



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

DS

Rubrica
MUNDIAL
DE CLUBES
1962
1963

DS

FEL

COPA
LIBERTADORES
DA AMERICA

Rubrica
1962
1963
2011

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA
SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO
BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

ABRIL DE 2026

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

ILMOS SRS.

DR. FERNANDO REVERENDO VIDAL AKAOUI
PRESIDENTE DO CONSELHO DELIBERATIVO DO
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

DR. MARCELO PIRILO TEIXEIRA
PRESIDENTE DO CONSELHO GESTOR DO
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

**EGRÉGIO CONSELHO DELIBERATIVO DO
SANTOS FUTEBOL CLUBE**

DS



Rubrica
MUNDIAL
DE CLUBES
1962
1963

DS



COPA
LIBERTADORES
DA AMERICA

Rubrica
1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL
1969



RECOPA
SULAMERICANA
1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO.....	4
2	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	5
3	OBRIGAÇÕES E PROVISÕES	6
4	LIMITES ESTATUTÁRIOS.....	7
5	ORÇADO X REALIZADO.....	8
6	RECEITAS E DESPESAS	9
7	FOLHA DE PAGAMENTO	12
8	ENDIVIDAMENTO	14
9	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	15
10	CONTRATOS.....	15
11	IMPOSTOS	16
12	OUTROS ASSUNTOS	17
12.1	MARKETING:.....	17
12.2	ATAS DO COMITÊ DE GESTÃO:.....	17
12.3	PRESTADORES DE SERVIÇO:	18
12.4	AUMENTO DO ATIVO IMOBILIZADO	18
13	CONCLUSÃO.....	19

DS

Rubrica
MUNDIAL
DE CLUBES
1962
1963

DS

Rubrica
COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA
SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO
BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

**SANTOS**
FUTEBOL CLUBECONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025DS
EAF

1 INTRODUÇÃO

Os abaixo assinados, membros do Conselho Fiscal, eleitos em conformidade com o artigo 71º, pág.68, e atendendo ao disposto nos artigos 73º e 93º, págs.69 e 84, do Estatuto Social, examinando as contas que compõem o Balanço Patrimonial encerrado em **31 de dezembro de 2025**, entregue pela administração, suas respectivas demonstrações de resultados e notas explicativas e ainda o **Parecer da Auditoria Independente**, que abrange o período acima identificado como objeto deste parecer, emitido pela empresa **MACSO LEGATE AUDITORES INDEPENDENTES**.

O auditor independente, Vagner Alves de Lira, não emite opinião sobre o sucesso ou fracasso de futuros negócios do Santos Futebol Clube, já que sua função é avaliar apenas a conformidade com as normas contábeis. O papel do auditor é garantir a precisão das informações contábeis disponibilizadas ao público, enquanto a análise da viabilidade, solvência e sobrevivência da agremiação cabe aos usuários das demonstrações contábeis.

As demonstrações financeiras foram minuciosamente analisadas, seguindo as Normas Brasileiras de Contabilidade, conforme estabelecido no Artigo 93º, parágrafos primeiro e segundo, pág.84. Essas demonstrações foram devidamente assinadas pela contadora do clube, Márcia Mendes Fernandes, e pelo Presidente Marcelo Pirilo Teixeira.

Por meio deste documento, apresentamos, de maneira respeitosa, os fatos que fundamentam a sugestão de voto que acompanha este parecer. Nosso objetivo é fornecer de forma clara, direta, transparente, imparcial e sucinta uma visão precisa do que ocorreu durante o último exercício, encerrado em 31 de dezembro de 2025, ficando, portanto, prontas para submissão à apreciação do Conselho Deliberativo.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

DS
Rubrica
MUNDIAL
DE CLUBES
1962
1963DS
FFL
COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA
1962
1963
2011Rubrica
1962
1963
2011RECOPA MUNDIAL
1969RECOPA
SULAMERICANA
1968
2012CAMPEONATO
BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004COPA DO BRASIL
2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

2 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em 31/12/2025, o **Passivo Circulante** foi de R\$ 470.740.000. Em 31/12/2024 era de R\$ 437.055.000;

Em 31/12/2025, o **Ativo Circulante** foi de R\$ 232.448.000. Em 31/12/2024 era R\$ 216.063.000;

Em 31/12/2025, o **Passivo Não Circulante** foi de R\$ 761.218.000. Em 31/12/2024 era de R\$ 539.985.000;

Em 31/12/2025, o **Ativo Não Circulante** foi de R\$ 390.144.000. Em 31/12/2024 era de R\$ 231.006.000;

Nosso **Patrimônio Líquido** registra em 31/12/2025 o valor de -R\$ 609.368.000 contra o valor de -R\$ 529.972.000 em 31/12/2024 (ambos em situação de passivo a descoberto).

PASSIVO DO CLUBE	31/12/2025	31/12/2024
Total Passivo Circulante	R\$ 470.740	R\$ 437.055
(-) Receitas diferidas	R\$ 108.904	R\$ 59.810
Total circulante	R\$ 361.836	R\$ 377.245
Total Não Passivo Circulante	R\$ 761.218	R\$ 539.985
(-) Receitas diferidas	R\$ 124.554	R\$ 158.767
Total não circulante	R\$ 636.664	R\$ 381.218
TOTAL DO PASSIVO	R\$ 998.500	R\$ 758.463

Tabela - D.F da Contabilidade

Nota 01: Receitas diferidas são valores que o clube já recebeu (ou tem direito a receber), mas que ainda não entram como receita, porque dependem de cumprir alguma obrigação, como exibir patrocínio. Conforme essas obrigações são cumpridas, o valor vira receita. Não são dívidas financeiras, e ao desconsiderá-las, vemos melhor o real tamanho do passivo.



Rubrica
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963



DS
FFL
COPA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2011



SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

3 OBRIGAÇÕES E PROVISÕES

Os valores abaixo comparam os saldos em **31/12/2024** e **31/12/2025**:

- As obrigações trabalhistas (compromissos trabalhistas) aumentaram de R\$ 22.426.000 para R\$ 37.706.000;

Nota 02: No curto prazo, o saldo aumentou em função do crescimento de "salários a pagar", de R\$ 3.091.271,67 para R\$ 14.592.649,77, bem como de "13º salário a pagar", de R\$ 2.125.337,63 para R\$ 5.355.807,06, além da elevação dos encargos sociais, com "INSS" passando de R\$ 2.287.933,05 para R\$ 3.356.522,18 e "FGTS" de R\$ 1.198.831,29 para R\$ 3.333.801,13.

- As obrigações tributárias aumentaram de R\$ 101.248.000 para R\$ 170.769.000;

Nota 03: No curto prazo, houve aumento no "IR a recolher", que passou de R\$ 9.430.559,85 para R\$ 14.684.232,46, bem como no "parcelamento de INSS", que evoluiu de R\$ 2.677.308,01 para R\$ 5.669.122,82. Adicionalmente, tanto no curto quanto no longo prazo, verificou-se aumento em função da adesão a novos "parcelamentos de débitos tributários federais" junto à Receita Federal, resultando em acréscimos de R\$ 14.311.067,64 no curto prazo e R\$ 50.701.065,45 no longo prazo.

- Os acordos judiciais aumentaram de R\$ 130.172.000 para R\$ 201.273.000;

Nota 04: No curto prazo, houve uma pequena redução no valor. No longo prazo as obrigações cresceram, "acordos trabalhistas" de R\$ 1.891.948,30 para R\$ 19.928.409,32, "acordos extrajudiciais" de R\$ 2.296.167,46 para R\$ 35.590.281,36, e a adesão ao "plano coletivo de execução CNRD" aumentou R\$ 0,00 para R\$ 39.875.234,18 (pág. 47 da auditoria).

- As contas a pagar aumentaram de R\$ 155.998.000 para R\$ 300.091.000;

Nota 05: No curto prazo, houve redução, já no longo prazo, observou-se aumento significativo decorrente de despesas com contratações, luvas e

DS

Rubrica
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

DS
FFL
COPA LIBERTADORES DA AMERICA

Rubricar
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

DS

[Handwritten signature]



Rubrica
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

DS

[Handwritten signature]



COPA LIBERTADORES DA AMERICA

Rubricar
1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL
1969



RECOPA SULAMERICANA
1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL
2010

intermediação de atletas, que juntos passaram de R\$ 11.294.702,98 para R\$ 189.271.818,48.

- Os débitos com terceiros aumentaram de R\$ 353.000 para R\$ 10.347.000;

Nota 06: No curto prazo, os débitos com terceiros aumentaram em função de empréstimos contratados junto a empresas vinculadas ao Santos, representando obrigações a serem liquidadas no exercício.

- As provisões para demandas judiciais diminuíram de R\$ 86.209.000 para R\$ 59.367.000;

Nota 07: No longo prazo, os valores referentes às provisões para essas demandas apresentaram redução, com as "provisões trabalhistas" diminuindo de R\$ 32.830.702,98 para R\$ 5.432.975,45.

- PROFUT: INSS, PGFN e RFB foram consolidados e homologadas pelo órgão competente. O PROFUT FGTS está sendo recolhido regularmente e encontra-se em discussão judicial (pág. 47 da auditoria);
- As certidões de FGTS e CND encontram-se ativas e vigentes.

4 LIMITES ESTATUTÁRIOS

À luz do Estatuto Social, os artigos 83º e 84º (pág.77) foram integralmente respeitados, conforme tabela abaixo:

CUSTOS E DESPESAS - ANO 2025 - LIMITES ESTATUTÁRIOS			
DIVISÃO	REALIZADO	UTILIZADO	ANÁLISE DOS LIMITES ESTATUTÁRIOS CONSIDERANDO OS VALORES REALIZADOS
Comitê de Gestão	R\$ 3.111.230	0,54%	-
Comunicação	R\$ 3.284.189	0,57%	-
Conselho	R\$ 618.747	0,11%	Não inferior a 0,5%
Esportes Amadores	R\$ 987.947	0,17%	Não inferior a 1%
Futebol Feminino	R\$ 14.735.186	2,57%	-
Futebol de Base	R\$ 64.150.315	11,18%	Não inferior a 10% dos gastos com profissional
Futebol Profissional	R\$ 425.394.162	74,16%	Não exceder a 85%
Financeiro	R\$ 11.462.948	2,00%	-
Jurídico	R\$ 5.707.383	0,99%	-
Marketing	R\$ 16.328.539	2,85%	-
Patrimônio	R\$ 14.926.191	2,60%	-
RH	R\$ 3.312.505	0,58%	-
Soluções	R\$ 4.575.576	0,80%	-
Tecnologia	R\$ 2.938.411	0,51%	-
Gestão Administrativa	R\$ 2.075.192	0,36%	-
TOTAL GERAL	R\$ 573.608.522	100,00%	

Tabela - D.F da Contabilidade

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

5 ORÇADO X REALIZADO

O balancete de 2025 apresentou um **DÉFICIT** de **R\$ 79.395.774** contra um orçamento que previa **DÉFICIT** de **R\$ 89.566.106**.

O resultado operacional (**EBITDA**) apresentou um superávit de **R\$ 104.896.734**. Isso demonstra que a atividade principal do clube está gerando resultado positivo antes da consideração de fatores financeiros e contábeis. No entanto, ao considerar despesas financeiras, amortizações de atletas ao longo do período, provisões e reversões de perdas, além da depreciação de ativos, o exercício encerrou com um déficit contábil de **R\$ 79.395.774**.

Realizamos uma receita de **R\$ 678.505.256** contra um orçamento que previa **R\$ 423.780.107**.

Dentro dessas receitas acima, realizamos com venda de direitos federativos e empréstimos **R\$ 188.517.134** contra um orçamento que previa de **R\$ 100.360.000**.

Tivemos um custo operacional de **R\$ 521.234.890** contra um orçamento que previa **R\$ 342.758.654**.

Dentro desses custos operacionais acima, tivemos um custo com remuneração de salários (com encargos) de **R\$ 255.861.564** contra um orçamento que previa **R\$ 200.170.358**.

Tivemos uma despesa administrativa de **R\$ 52.373.632** contra um orçamento que previa **R\$ 52.335.559**.



Rubrica
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

DS
FFL



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

Rubricar
1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL
1969



RECOPA SULAMERICANA
1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

6 RECEITAS E DESPESAS

As receitas do Santos são definidas em seu Estatuto Social, artigo 85º, pág. 78. Elas englobam diversas entradas econômicas, tais como contribuições associativas, taxas de conservação, aluguéis, vendas de material, doações, multas, rendas de competições esportivas e publicidade, além de receitas provenientes de patrocínios, direitos federativos, subvenções públicas, entre outras fontes.

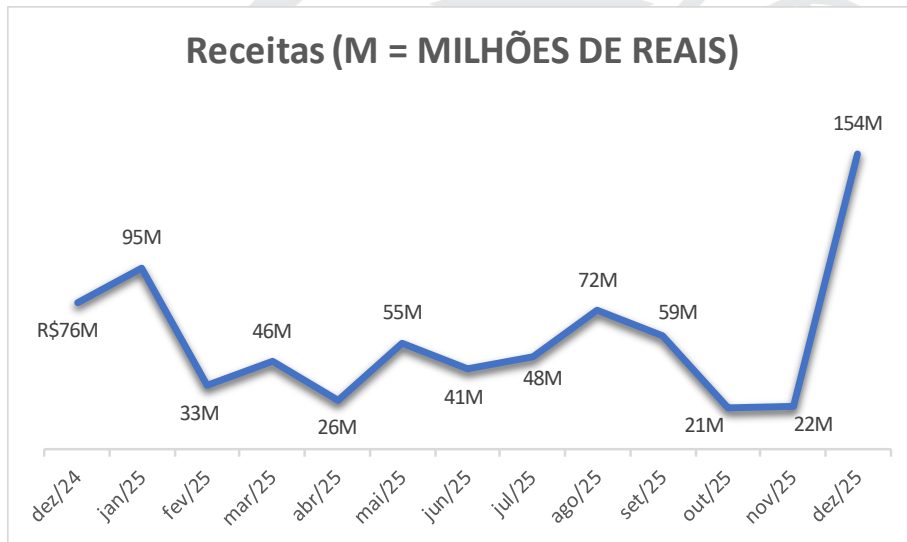


Gráfico: Dados do D.F da contabilidade do clube.

Nota 08: Os aumentos registrados em janeiro e agosto decorreram da venda dos direitos federativos dos atletas do elenco profissional. Em dezembro, o saldo aumentou significativamente, impulsionado pela entrada de R\$ 43.647.274 de "cotas de televisão", R\$ 18.105.326 referentes a "reformas e obras no estádio e no CT", R\$ 44.956.876 relativos a "despesas recuperadas" e R\$ 14.548.304 de "tokens" da Binance.

DS

Rubrica
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

DS
FEL

COPA LIBERTADORES DA AMERICA
Rubricar
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

São consideradas custos operacionais as que envolvem custos com remuneração de atletas, equipe de apoio, encargos, direitos de imagem, gratificações, despesas de jogos, materiais esportivos, viagens, manutenção de campo e estádio, entre outros.

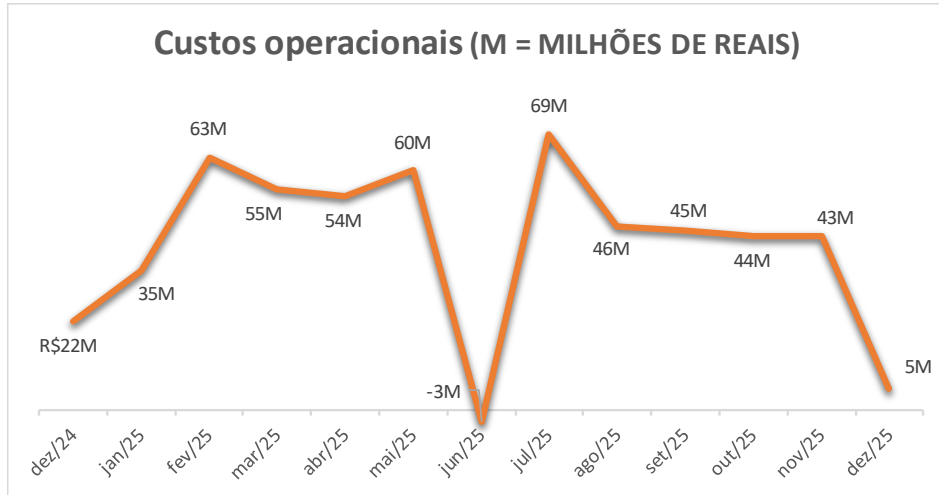


Gráfico: Dados do D.F da contabilidade do clube.

Nota 09: O aumento dos custos a partir de fevereiro decorreu do crescimento da folha salarial e dos direitos de imagem do elenco profissional. As expressivas reduções em junho e dezembro decorreram da reclassificação da despesa relacionada aos direitos de imagem do atleta Neymar, em razão da renegociação contratual desses direitos, além da reversão de R\$ 17.546.361,69 provenientes de verbas rescisórias que foram classificados como acordos judiciais (despesas administrativas).

DS
Rubrica
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

DS
FFL
COPA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2011
Rubricar

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

As despesas administrativas incluem custos com remuneração de funcionários administrativos, encargos, benefícios, serviços terceirizados, entre outros.

DS

Rubrica
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

DS
FFL
COPA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2011

Rubrica
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

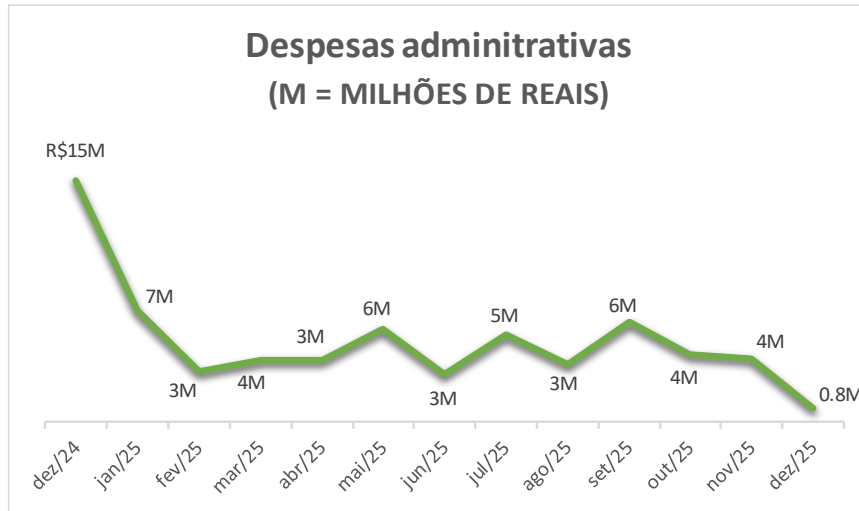


Gráfico: Dados do D.F da contabilidade do clube.

Nota 10: Em dezembro, os valores referentes a acordos judiciais diminuiram R\$ 2.046.624, enquanto a provisão para perdas foi reduzida em R\$ 3.382.134.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

7 FOLHA DE PAGAMENTO

O clube registrou uma média anual de 524 funcionários (CLT).

FUNCIONÁRIOS		
MÊS	2024	2025
JANEIRO	510	503
FEVEREIRO	499	521
MARÇO	494	524
ABRIL	510	529
MAIO	522	529
JUNHO	522	519
JULHO	518	526
AGOSTO	526	530
SETEMBRO	534	532
OUTUBRO	534	533
NOVEMBRO	527	532
DEZEMBRO	486	508
Média	515	524

Tabela: Dados do RH do clube.

Os gastos com os funcionários do clube, incluindo encargos, atingiram um gasto médio pouco superior a 22 milhões de reais ao mês.

GASTOS COM FUNCIONÁRIOS (COM ENCARGOS)				
MÊS/ANO	ADMINISTRATIVO	OPERACIONAL	TOTAL	
jan/25	R\$ 1.505.891	R\$ 15.871.627	R\$ 17.377.518	
fev/25	R\$ 1.394.638	R\$ 22.316.209	R\$ 23.710.847	
mar/25	R\$ 1.475.573	R\$ 22.842.086	R\$ 24.317.659	
abr/25	R\$ 1.531.513	R\$ 21.906.879	R\$ 23.438.392	
mai/25	R\$ 1.514.845	R\$ 22.754.845	R\$ 24.269.689	
jun/25	R\$ 1.353.221	R\$ 16.622.591	R\$ 17.975.812	
jul/25	R\$ 1.351.354	R\$ 23.160.444	R\$ 24.511.797	
ago/25	R\$ 1.402.936	R\$ 22.554.364	R\$ 23.957.300	
set/25	R\$ 1.422.691	R\$ 23.257.595	R\$ 24.680.286	
out/25	R\$ 1.401.219	R\$ 23.839.277	R\$ 25.240.496	
nov/25	R\$ 1.700.993	R\$ 23.768.771	R\$ 25.469.764	
dez/25	R\$ 2.694.219	R\$ 16.966.877	R\$ 19.661.097	
MEDIA	R\$ 1.562.424	R\$ 21.321.797	R\$ 22.884.221	
TOTAL	R\$ 18.749.093	R\$ 255.861.564	R\$ 274.610.658	

Tabela: Dados do D.F da contabilidade do clube.

DS

Rubrica MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

DS
FFL

COPA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

DS

Os gastos com o elenco profissional, incluindo salários, direitos de imagem, encargos e benefícios sociais, somaram um gasto médio pouco superior a 17 milhões de reais ao mês.

CUSTO COM O ELENCO PROFISSIONAL (COM ENCARGOS)				
MÊS/ANO	DIREITOS DE IMAGEM	SALÁRIOS	TOTAL	
jan/25	R\$ 3.482.936	R\$ 7.105.193	R\$	10.588.129
fev/25	R\$ 21.944.315	R\$ 12.877.653	R\$	34.821.968
mar/25	R\$ 21.992.761	R\$ 12.263.587	R\$	34.256.348
abr/25	R\$ 23.189.601	R\$ 12.316.087	R\$	35.505.688
mai/25	R\$ 23.964.991	R\$ 12.376.053	R\$	36.341.045
jun/25	-R\$ 40.815.506	R\$ 6.591.643	-R\$	34.223.862
jul/25	R\$ 9.029.864	R\$ 11.662.512	R\$	20.692.376
ago/25	R\$ 8.163.508	R\$ 10.874.004	R\$	19.037.512
set/25	R\$ 9.960.578	R\$ 11.358.482	R\$	21.319.060
out/25	R\$ 10.499.161	R\$ 11.485.979	R\$	21.985.140
nov/25	R\$ 9.579.898	R\$ 11.476.879	R\$	21.056.777
dez/25	-R\$ 18.807.950	R\$ 4.650.627	-R\$	14.157.323
MEDIA	R\$ 6.848.680	R\$ 10.419.892	R\$	17.268.572
TOTAL	R\$ 82.184.160	R\$ 125.038.699	R\$	207.222.859

Tabela: Dados do D.F da contabilidade do clube.

Nota 11: A redução dos valores em junho e dezembro de 2025 decorreu das férias coletivas do elenco profissional e da renegociação dos direitos de imagem, conforme detalhado na Nota 08.

O clube economizou R\$ 24.686.716,13 com atletas que foram emprestados durante o ano, conforme tabela abaixo:

ECONOMIA COM EMPRESTIMOS DE ATLETAS DURANTE O ANO DE 2025:	
ATLETAS COM PAGAMENTO TOTAL PELO CLUBE CESSIONÁRIO	R\$ 11.451.040,00
ATLETAS COM PAGAMENTO PARCIAL PELO CLUBE CESSIONÁRIO	R\$ 7.736.160,00
ATLETAS EMPRESTADOS COM REEMBOLSO PELO CLUBE CESSIONÁRIO	R\$ 5.499.516,13
TOTAL	R\$ 24.686.716,13

Tabela: Dados do RH do clube.

Rubrica
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

DS
FFL
COPA LIBERTADORES DA AMERICA

Rubricar
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

8 ENDIVIDAMENTO

O endividamento geral do clube refere-se à variação de determinadas rubricas do passivo circulante. Os valores, inclusive a representatividade (%) indica operações em relação as receitas orçadas para o ano de 2025. Quando a representatividade for negativa, significa que a gestão não realizou operações que comprometam o orçamento.

Valores abaixo estão em milhares de reais:

ENDIVIDAMENTO GERAL		
Rúbricas	Valores	
Fornecedores	R\$	1.121,91
Direitos de imagem	R\$	9.036,20
Empréstimos e Financiamentos	-R\$	42.126,75
Títulos a Pagar	-R\$	37.952,61
Credores Diversos	R\$	9.994,02
Obrigações Trab, Sociais e Fiscais	R\$	45.671,31
Outras Contas a Pagar	-R\$	1.364,31
Endividamento	-R\$	15.620,23
Receitas orçadas para 2025	R\$	423.780
Representatividade (orçadas)		-3,69%

Tabela - D.F da Contabilidade

DS

Rubrica MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

DS
FFL

COPA LIBERTADORES DA AMERICA
Rubricar
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

9 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Empréstimos e Antecipação de Recebíveis: Diminuição no curto prazo de R\$ 125.212.000 (31/12/2024) para R\$ 83.085.000 (31/12/2025) e aumento no longo prazo de R\$ 4.379.000 (31/12/2024) para R\$ 11.253.000 (31/12/2025).

Nota 12: No curto prazo, houve uma redução expressiva em função do pagamento de empréstimos. Já no longo prazo, apesar da captação de novas dívidas ao longo de 2025, esse montante vem sendo progressivamente quitado. Conforme destacado no relatório do terceiro trimestre de 2025, o saldo de longo prazo era de R\$ 51.762.000, reduzindo-se para R\$ 11.253.000. Essa queda reflete a quitação integral das obrigações com o Banco Daycoval, além de uma redução significativa dos saldos em aberto junto ao Banco Safra.

10 CONTRATOS

Contratos administrativos:

Foram celebrados 356 (trezentos e cinquenta e seis) contratos, do SFCJur25001 ao SFCJur25356, sendo: Prestações de serviços, franquias, convênios, cessões de imagens, locações etc.

Contratos de futebol:

Foram celebrados 513 (quinhentos e treze) contratos, do SFCD2025001 ao SFCD2025513, sendo: Futebol profissional, futebol feminino e futebol de base.

DS

Rubrica
MUNDIAL
DE CLUBES
1962
1963

DS

Rubrica
COPA
LIBERTADORES
DA AMERICA
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA
SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO
BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

DS

CONTRATOS DE FUTEBOL				
Categorias	1º trimestre	2º trimestre	3º trimestre	4º trimestre
Masculino	64	44	33	36
Feminino	36	20	27	44
Sub 20	18	18	5	6
Sub 18	2	2	4	0
Sub 17	16	20	13	5
Sub 16	5	6	4	6
Sub 15	20	6	6	7
Sub 14	3	15	6	14
Sub 13	0	0	1	0
Sub 12	0	0	1	0
Total	164	131	100	118

Tabela – Controle interno do CF.

Rubrica
MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

DS
FFL
COPA LIBERTADORES DA AMERICA

Rubrica
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

11 IMPOSTOS

As obrigações com impostos aumentaram.

RUBRICAS	SALDOS	
	31/12/2024	31/12/2025
INSS A RECOLHER	R\$ 2.287.933	R\$ 3.356.522
FGTS A RECOLHER	R\$ 1.198.831	R\$ 3.333.801
PIS-FP A RECOLHER	R\$ 316.046	R\$ 513.211
IR RETIDO NA FONTE	R\$ 9.430.560	R\$ 14.684.232
TOTAL	R\$ 13.233.371	R\$ 21.887.767

Tabela – D.F da Contabilidade.

Nota 13: O crescimento da folha salarial do clube ao longo do período impacta diretamente o montante dos encargos sociais e tributos incidentes sobre a remuneração.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

DS

[Handwritten signature]



Rubrica MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

DS

[Handwritten signature]



COPA LIBERTADORES DA AMERICA

Rubricar 1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL
1969



RECOPA SULAMERICANA
1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL
2010

É Competência do Conselho Fiscal, conforme o artigo 73 (pág. 69), item “VI” de nosso estatuto que diz: “sugerindo as medidas que devem ser tomadas, inclusive para que possa, em cada caso, exercer de forma plena a sua função fiscalizadora.

Sendo assim, apresentamos ao Egrégio Conselho Deliberativo itens que julgamos necessários, para que os nobres conselheiros tenham um retrato da gestão em várias áreas do clube no decorrer do ano de 2025, bem como nossas sugestões.

12 OUTROS ASSUNTOS

12.1 MARKETING:

Sócio Rei:

- Sócios Ativos em 31/12/2024: 46.440
- Sócios Ativos em 31/12/2025: 54.541

Escolas Meninos da Vila:

- Houve um crescimento no número de unidades ativas das escolinhas, que passaram de 55 para 68 unidades em operação, sendo uma delas internacional.

12.2 ATAS DO COMITÊ DE GESTÃO:

As 24 Atas do Comitê de Gestão foram entregues dentro dos prazos estatutários. Conforme nossa interpretação à luz do Estatuto

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

Social, o artigo 63º (pág.59), parágrafo terceiro, foi integralmente respeitado.

12.3 PRESTADORES DE SERVIÇO:

Os gastos com contratação de Pessoa Jurídica (PJ) permaneceram elevados, não havendo redução no ponto anteriormente alertado pelo Conselho Fiscal. Pelo contrário, em 2025 manteve-se o padrão de contratações observado em 2024.

Este Conselho Fiscal recomenda que o executivo reavalie essa estratégia e os gastos envolvidos, tomando os devidos cuidados para a comprovação de vínculo dos profissionais, a fim de evitar demandas trabalhistas, o que tornaria a estratégia ainda menos compensatória.

12.4 AUMENTO DO ATIVO IMOBILIZADO

De acordo com o balanço patrimonial, as benfeitorias realizadas pela empresa NR Sports & Marketing contribuíram significativamente para a valorização dos ativos imobilizados do clube.

As reformas no estádio apresentaram um aumento expressivo, passando de R\$ 4.228.330,22 para R\$ 17.149.371,27. Da mesma forma, as melhorias realizadas no CT Rei Pelé elevaram seu valor de R\$ 1.423.507,24 para R\$ 5.623.507,24.

Portanto, os imóveis do clube tiveram uma valorização patrimonial, as quais foram executadas sem custos ao Santos Futebol Clube, através de doação.

DS

Rubrica
MUNDIAL
DE CLUBES
1962
1963

DS

COPA
LIBERTADORES
DA AMERICA

Rubricar
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA
SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO
BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

13 CONCLUSÃO

Diante da análise das demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, este Conselho Fiscal conclui que, sob o aspecto formal, as contas foram apresentadas em conformidade com as Normas Brasileiras de Contabilidade, devidamente acompanhadas de parecer de auditoria independente, não havendo ressalvas quanto à sua regularidade técnica.

Entretanto, sob o aspecto econômico-financeiro, os números evidenciam um cenário que inspira atenção e prudência por parte dos órgãos de governança do clube, apesar de uma diminuição no déficit orçado.

Observa-se a manutenção de patrimônio líquido negativo, bem como um crescimento relevante do passivo não circulante, especialmente em obrigações tributárias, acordos judiciais e compromissos assumidos com contratações e intermediações.

Embora o clube tenha apresentado resultado operacional positivo (EBITDA) e superado significativamente a previsão de receitas, tal desempenho não foi suficiente para neutralizar o impacto das despesas financeiras, amortizações, provisões e demais encargos, resultando, ao final, em déficit contábil relevante no exercício.

Constatou-se um aumento expressivo de despesas operacionais, especialmente com folha salarial e custos do futebol profissional, bem como a elevação das obrigações tributárias e trabalhistas, fatores que pressionam o fluxo de caixa.

DS

Rubrica

MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

DS

COPA LIBERTADORES DA AMERICA

Rubricar

1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



DS
EAF

DS

Por outro lado, destacam-se pontos positivos, como:

- O crescimento das receitas totais;
- A melhora no resultado operacional;
- A redução de determinados passivos financeiros de curto prazo;
- A valorização do ativo imobilizado decorrente de doações realizadas, sem impacto direto no caixa do clube.

Devido à renovação do elenco profissional, registrou-se um aumento de R\$ 145 milhões em ativos intangíveis, evidenciando a significativa valorização do plantel.

Diante desse contexto, recomenda-se atenção ao controle de custos, à gestão do endividamento e à sustentabilidade financeira de médio e longo prazo, especialmente no que se refere à dependência de receitas extraordinárias, como a venda de atletas.

Vale destacar que o déficit contábil apurado está em conformidade com a previsão orçamentária aprovada em dezembro de 2024 por este Egrégio Conselho.

Todos os ajustes contábeis realizados, em especial as reversões de receitas que contribuíram para a diminuição do déficit contábil, foram verificados pela auditoria independente e estão em conformidade com as regras contábeis aplicáveis à espécie.

Diante do exposto, embasados nos números apresentados no parecer da auditoria independente **MACSO LEGATE AUDITORES INDEPENDENTES** e nos demonstrativos contábeis e financeiros por nós analisados, com base no Estatuto Social, artigo 73º (Competência do Conselho Fiscal) e artigo 93º (Exercício Social e Demonstrações Financeiras), de forma **UNÂNIME** entre seus membros ativos, conforme o artigo 74º do nosso Estatuto Social, este Conselho Fiscal entende que



Rubrica
MUNDIAL
DE CLUBES
1962
1963

DS

FEL



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

Rubricar
1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL
1969



RECOPA
SUL-AMERICANA
1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026
PARECER DO EXERCÍCIO DE 2025



o relatado nos itens acima e anexos, ao nosso ver, **NÃO IMPEDEM** a aprovação das contas que compõe o Balanço Patrimonial, encerrado em 31 de dezembro de 2025, e **RECOMENDA** voto pela **APROVAÇÃO**, aos ilustres membros do **Egrégio Conselho Deliberativo do “SANTOS FUTEBOL CLUBE”**

Santos, 02 de abril de 2026.

DocuSigned by:

EDMON ATIK FILHO

E186AB4F3A8E4F0...

EDMON ATIK FILHO
Presidente

DocuSigned by:

57D00556C665432...

BRUNO PERES LOPES
Relator

Assinado por:

2833228E4EDA420...

ANDREI SILVA
Membro

DocuSigned by:

37F8D6C046D94GD...

FABIO FIGUEIREDO LOPEZ
Membro

Assinado por:

D591B0BBAD1449E...

JOSÉ ELY MIRANDA JÚNIOR
Membro



MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA
1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL
1969



RECOPA SULAMERICANA
1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: F8708A26-7D2E-8B7A-839F-272BB842B004
 Assunto: Complete com a Docusign: Parecer Exercício 2025 - Conselho Fiscal.pdf
 Envelope fonte:
 Documentar páginas: 21
 Certificar páginas: 7
 Assinatura guiada: Ativado
 Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado
 Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Status: Concluído

Remetente do envelope:
 Raoni Peixoto
 Endereço: Rua Princesa Isabel, s/nº Cidade: Santos
 Bairro: Vila Belmiro Estado: São Paulo
 SANTOS, SP 11075-500
 raoni.peixoto@santosfc.com.br
 Endereço IP: 177.69.58.1

Rastreamento de registros

Status: Original
 02/04/2026 16:06:09

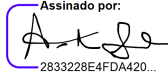
Portador: Raoni Peixoto
 raoni.peixoto@santosfc.com.br

Local: DocuSign

Eventos do signatário

ANDREI SILVA
 andreisilva@hotmail.com
 Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
 (Nenhuma)

Assinatura

Assinado por:

 2833228E4FDA420...

Registro de hora e data

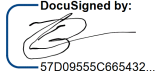
Enviado: 02/04/2026 16:09:28
 Visualizado: 02/04/2026 16:19:49
 Assinado: 02/04/2026 16:26:53

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo
 Usando endereço IP:
 2804:38a:a145:5a1e:ed1c:def:3e44:1bab
 Assinado com o uso do celular

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 02/04/2026 16:19:49
 ID: f2919237-6442-4efa-bf3f-bd951dff449

BRUNO PERES LOPES
 peresbrunolopes@gmail.com
 Diretor

DocuSigned by:

 57D09555C665432...

Enviado: 02/04/2026 16:09:28
 Visualizado: 02/04/2026 16:11:18
 Assinado: 02/04/2026 16:11:44

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
 (Nenhuma)

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo
 Usando endereço IP: 177.16.217.195
 Assinado com o uso do celular

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 24/11/2025 15:29:02
 ID: 9a8401c0-cb52-44c1-85de-7a0b67c77eae

EDMON ATIK FILHO
 edmonatik@gmail.com
 Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
 (Nenhuma)

DocuSigned by:
EDMON ATIK FILHO
 E186AB4F3A8F4F0...

Enviado: 02/04/2026 16:09:29
 Visualizado: 02/04/2026 16:11:50
 Assinado: 02/04/2026 16:12:18

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
 Usando endereço IP:
 2804:14d:7e8c:8c0b:551c:4bce:c375:60b

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 02/04/2026 16:11:50
 ID: f98beec7-a233-42fe-8a17-d1c49b7fe0eb

FABIO FIGUEIREDO LOPEZ
 fabiofigueiredolopez@gmail.com
 Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
 (Nenhuma)

DocuSigned by:

 37F8D5C045D94CD...

Enviado: 02/04/2026 16:09:30
 Visualizado: 02/04/2026 18:03:51
 Assinado: 02/04/2026 18:04:25

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
 Usando endereço IP: 187.21.251.164
 Assinado com o uso do celular

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
Aceito: 02/04/2026 18:03:51 ID: 6d07f01f-5059-4819-9b70-57315d65a274 JOSE ELY MIRANDA JUNIOR jose.ely@hotmail.com Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	 <p>Assinado por: D591B0BBAD1449F...</p> <p>Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo Usando endereço IP: 131.0.217.12 Assinado com o uso do celular</p>	Enviado: 02/04/2026 16:09:29 Visualizado: 02/04/2026 16:54:59 Assinado: 02/04/2026 17:17:29
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:		
Aceito: 24/11/2025 16:04:46 ID: 7755e661-fe0c-4363-a80e-125e58dfaa0a		
Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	02/04/2026 16:09:30
Entrega certificada	Segurança verificada	02/04/2026 16:54:59
Assinatura concluída	Segurança verificada	02/04/2026 17:17:29
Concluído	Segurança verificada	02/04/2026 18:04:25
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

DIVULGAÇÃO DE REGISTRO E ASSINATURA ELETRÔNICA

De tempos em tempos, Santos Futebol Clube (nós, nos ou Empresa) pode ser obrigado por lei a fornecer a você certos avisos ou divulgações por escrito. Descritos abaixo estão os termos e condições para a fornecimento a você desses avisos e divulgações eletronicamente através do sistema DocuSign. Por favor, leia as informações abaixo cuidadosamente e de forma completa, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de maneira satisfatória e concordar com esta Divulgação de Registro e Assinatura Eletrônica (ERSD), confirme seu acordo selecionando a caixa de seleção ao lado de 'Eu concordo em usar registros e assinaturas eletrônicas' antes de clicar em 'CONTINUAR' dentro do sistema DocuSign.

Obtenção de cópias em papel

A qualquer momento, você pode solicitar de nós uma cópia em papel de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente a você por nós. Você terá a capacidade de baixar e imprimir documentos que enviamos a você através do sistema DocuSign durante e imediatamente após a assinatura sessão e, se você optar por criar uma conta DocuSign, poderá acessar os documentos por um período limitado de tempo (geralmente 30 dias) após o envio inicial desses documentos para você. Após esse período, se você desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, será cobrada uma taxa de \$0.00 por página. Você pode solicitar a entrega dessas cópias impressas de nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Retirando seu consentimento

Se você decidir receber notificações e divulgações de nós eletronicamente, você pode a qualquer momento mudar de ideia e nos informar que, a partir de então, deseja receber as notificações e divulgações necessárias apenas em formato impresso. Como você deve nos informar sobre sua decisão de receber notificações e divulgações futuras em formato impresso e retirar seu consentimento para receber notificações e divulgações eletronicamente é descrito abaixo.

Consequências de mudar de ideia

Se você optar por receber notificações e divulgações necessárias apenas em formato papel, isso atrasará a velocidade com que podemos concluir certas etapas nas transações com você e prestar serviços a você, porque precisaremos, primeiro, enviar os avisos ou divulgações necessários a você em formato papel, e depois esperar até receber de você o seu reconhecimento de recibo desses avisos ou divulgações em papel. Além disso, você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber avisos e consentimentos exigidos eletronicamente de nossa parte ou para assinar documentos de nós eletronicamente.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário de acordo com os procedimentos descritos neste documento, forneceremos eletronicamente a você, através do sistema DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, reconhecimentos e outros documentos que precisam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o curso de nosso relacionamento com você. Para reduzir a chance de você inadvertidamente não receber qualquer aviso ou divulgação, preferimos fornecer todos os avisos e divulgações necessários a você pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você pode receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso através do sistema de entrega de correio. Se você não concorda com esse processo, por favor, nos avise conforme descrito abaixo. Veja também o parágrafo imediatamente acima que descreve as consequências de você optar por não receber a entrega dos avisos e divulgações eletronicamente de nós.

Como entrar em contato com Santos Futebol Clube:

Você pode entrar em contato conosco para nos informar sobre suas mudanças em relação a como podemos contactá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de certas informações nossas e retirar seu consentimento anterior para receber avisos e divulgações eletronicamente da seguinte maneira:

Para avisar Santos Futebol Clube sobre seu novo endereço de e-mail

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail onde devemos enviar avisos e divulgações eletronicamente para você, você deve enviar uma mensagem de e-mail para nós em e no corpo de tal solicitação deve declarar: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail.

Se você criou uma conta DocuSign, pode atualizá-la com seu novo endereço de e-mail através das preferências da sua conta.

Para solicitar cópias em papel de Santos Futebol Clube

Para solicitar a entrega de cópias em papel dos avisos e divulgações previamente fornecidos por nós a você eletronicamente, você deve nos enviar um e-mail para e no corpo de tal solicitação deve declarar seu endereço de e-mail, nome completo, endereço de correspondência e número de telefone.

Para retirar seu consentimento com Santos Futebol Clube

Para nos informar que você não deseja mais receber avisos e divulgações futuras em formato eletrônico, você pode:

- i. recusar-se a assinar um documento durante sua sessão de assinatura, e na página seguinte, selecione a caixa de seleção indicando que deseja retirar seu consentimento, ou você pode;
- ii. nos enviar um e-mail para e no corpo desse pedido você deve informar seu e-mail, nome completo, endereço postal e número de telefone. . .

Hardware e software necessários

Os requisitos mínimos do sistema para usar o sistema DocuSign podem mudar ao longo do tempo. Os requisitos atuais do sistema podem ser encontrados aqui: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Reconhecendo seu acesso e consentimento para receber e assinar documentos eletronicamente

Para confirmar que você pode acessar essas informações eletronicamente, que será semelhante a outros avisos e divulgações eletrônicas que forneceremos a você, por favor, confirme que você leu este ERSD e (i) que você são capazes de imprimir em papel ou salvar eletronicamente este ERSD para sua referência e acesso futuros; ou (ii) que você consegue enviar este ERSD para um endereço de e-mail onde poderá imprimi-lo em papel ou salvá-lo para sua referência e acesso futuros. Além disso, se você consentir em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico, conforme descrito aqui, então marque a caixa de seleção ao lado de 'Eu concordo em usar registros e assinaturas eletrônicas' antes de clicar em 'CONTINUAR' dentro do sistema DocuSign.

Ao marcar a caixa de seleção ao lado de 'Eu concordo em usar registros e assinaturas eletrônicas', você confirma que:

- Você pode acessar e ler este Aviso de Registro e Assinatura Eletrônica; e
- Você pode imprimir em papel este Aviso de Registro e Assinatura Eletrônica, ou salvar ou enviar este Registro Eletrônico e Aviso para um local onde você possa imprimi-lo, para referência e acesso futuros; e
- Até que você notifique Santos Futebol Clube conforme descrito acima, você concorda em receber exclusivamente por meios eletrônicos todos os avisos, divulgações, autorizações, reconhecimentos e outros documentos que devem ser fornecidos ou disponibilizados a você pela Santos Futebol Clube durante o curso de seu relacionamento com a Santos Futebol Clube.

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Santos Futebol Clube (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Santos Futebol Clube:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: gisele.cabrera@santosfc.com.br

To advise Santos Futebol Clube of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at gisele.cabrera@santosfc.com.br and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Santos Futebol Clube

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to gisele.cabrera@santosfc.com.br and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Santos Futebol Clube

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to gisele.cabrera@santosfc.com.br and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Santos Futebol Clube as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Santos Futebol Clube during the course of your relationship with Santos Futebol Clube.