

# **MILEGATE**



Independent member

**Morison Global**

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM  
31 DE DEZEMBRO DE 2025**

**ACOMPANHADAS DO RELATÓRIO  
DO AUDITOR INDEPENDENTE**



São Paulo, 20 de março de 2026

Ao  
**SANTOS FUTEBOL CLUBE**  
Santos - SP

Prezados Senhores

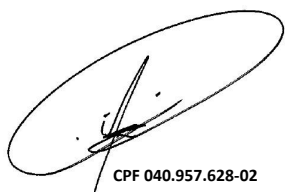
Encaminhando a V.Sas. Relatório contendo as Demonstrações Financeiras do **SANTOS FUTEBOL CLUBE** para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, preparados pela administração, acompanhadas do Relatório de Revisão do Auditor Independente.

Colocamo-nos à disposição para qualquer esclarecimento adicional necessário, subscrevendo-nos.

Atenciosamente,

## **MACSO LEGATE AUDITORES INDEPENDENTES**

CRC 2SP033482/O-3



CPF 040.957.628-02

Assinado de forma digital  
por VAGNER ALVES DE  
LIRA:04095762802  
Dados: 2026.03.24  
19:25:47 -03'00'

**Vagner Alves de Lira**  
CT CRC Nº 1SP222941/O-8

**SANTOS FUTEBOL CLUBE****DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE  
DEZEMBRO DE 2025 ACOMPANHADAS DO RELATÓRIO DO AUDITOR  
INDEPENDENTE**

	<b>Páginas</b>
<b>RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO .....</b>	<b>2</b>
<b>RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE .....</b>	<b>9</b>
<b>DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS</b>	
Balço Patrimonial .....	12-13
Demonstração do Resultado do Exercício .....	14
Demonstração do Resultado Abrangente .....	15
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.....	16
Demonstração dos Fluxos de Caixa.....	17
Demonstração do Valor Adicionado .....	18
<b>NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....</b>	<b>19</b>

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



Senhores associados e conselheiros

A administração do Santos Futebol Clube apresenta, para sua apreciação, o relatório da administração, de gestão acompanhado das Demonstrações Financeiras e do Relatório dos Auditores Independentes.

Esses documentos refletem com total transparência os atos e operações da Administração, assim como a situação patrimonial e financeira do Clube no exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

## 1. Abertura do Resultado Contábil das Demonstrações Financeiras de 2025

Com o intuito de demonstrar de forma resumida os valores que compõem o resultado contábil do ano de 2025, apresentamos o quadro abaixo:

Valores em reais

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO ANO DE 2025/2024 – ANÁLISE GERENCIAL			
	ANO 2025	ANO 2024	Variações em %
Receitas Recorrentes	489.988.122	252.041.637	94,41%
Receitas com Negociações de Direitos Federativos e Empréstimos de Atletas	188.517.134	207.447.599	(9,13%)
<b>Total Geral das Receitas</b>	<b>678.505.256</b>	<b>459.489.236</b>	<b>47,67%</b>
Custos Recorrentes	(467.620.500)	(251.502.705)	85,93%
Custos com Negociações Atletas	(53.614.390)	(82.633.085)	(35,12%)
Despesas Administrativas	(52.373.632)	(66.991.692)	(21,82%)
<b>Total Geral dos Custos e Despesas</b>	<b>(573.608.522)</b>	<b>(401.127.482)</b>	<b>43,00%</b>
<b>SUPERÁVIT ANTES RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>104.896.734</b>	<b>58.361.754</b>	<b>79,74%</b>
Provisão para demandas judiciais cíveis, trabalhistas, fiscais e arbitrais	(14.192.352)	(43.675.045)	(67,50%)
<b>SUPERÁVIT APÓS PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS</b>	<b>90.704.382</b>	<b>14.686.709</b>	<b>517,60%</b>
Despesas/ Receitas Financeiras	(75.908.575)	(72.972.825)	4,02%
Amortização Atletas	(91.271.983)	(43.944.128)	107,70%
Depreciação	(2.499.115)	(2.562.813)	(2,49%)
Amortização Direito de Software	(420.483)	(412.476)	1,94%
<b>(DÉFICIT) APÓS Amortizações e Depreciação e Resultado Financeiro</b>	<b>(79.395.774)</b>	<b>(105.205.533)</b>	<b>(24,53%)</b>

Em comparação ao ano de 2024 obtivemos um **superávit operacional a maior de 79,74%**

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



Os valores demonstram que as receitas operacionais superaram as despesas operacionais, resultando num superávit de R\$ 104,9 milhões (antes das despesas e receitas financeiras e amortizações não monetárias).

O crescimento dos custos e despesas foi proporcional ao aumento das receitas, evidenciando a eficiência operacional do clube.

Algumas considerações importantes sobre o déficit contábil de R\$ 79,3 milhões:

- (a) **PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS:** O clube registrou provisões para eventos passados que podem acarretar saídas de caixa futuros, conforme avaliação dos assessores jurídicos sobre processos cíveis, trabalhistas, tributários e arbitrais em andamento.
- (b) **DESPESAS E RECEITAS FINANCEIRAS:** As despesas financeiras líquidas foram impactadas principalmente pela alta taxa de juros - Selic - e pelo alto spread das instituições financeiras, reflexo de um endividamento acumulado ao longo do tempo, incluindo encargos financiamentos e empréstimos.
- (c) **AMORTIZAÇÕES E DEPRECIAÇÕES:** Esses itens não são monetários e não impactam diretamente o caixa, consistindo na amortização dos custos de atletas e na depreciação dos ativos intangíveis e imobilizado.

## 2. Quitação de dívidas e Certidões Negativas de Débitos:

Em conformidade com as exigências do PROFUT e atendendo as regras da APFUT, bem como para obter os benefícios da Lei do Incentivo ao Esporte e mantendo a responsabilidade fiscal da gestão, obtivemos êxito ao manter as Certidões Negativas de Débitos dos Tributos Federais em dia durante o exercício de 2025

## 3. Desempenho Operacional:

**Receitas:** As receitas superaram as expectativas em 255 milhões de reais

Conseguimos receitas substanciais de cotas televisivas, através do contrato com o GRUPO LIBRA, bem como de novos patrocinadores e renovações de contratos já existentes

**Custos e Despesas:** As despesas representativas dos gastos com a principal atividade do clube, Futebol Profissional e da área administrativa são: folha de pagamento, benefícios e encargos trabalhistas. Comparado a previsão orçamentária do clube para o exercício de 2025, aprovada em outubro de 2024, os custos apresentam uma variação de 26,85%

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



Em milhares de reais	2025 REALIZADO	2025 ORÇADO	
Remuneração CLT e Encargos, Benefício Social. – ADMIN.	18.749	16.307	
Remuneração CLT e Encargos, Benefício Social – FUTEBOL	255.861	200.170	
	<b>274.610</b>	<b>216.477</b>	<b>26,85%</b>

<b>ECONOMIA COM EMPRESTIMOS DE ATLETAS DURANTE O ANO DE 2025:</b>	<b>R\$ 24.686.716,13</b>
<b>ATLETAS COM PAGAMENTO TOTAL PELO CLUBE CESSIONÁRIO:</b>	<b>R\$ 11.451.040,00</b>
<b>ATLETAS COM PAGAMENTO PARCIAL PELO CLUBE CESSIONÁRIO:</b>	<b>R\$ 7.736.160,00</b>
<b>ATLETAS EMPRESTADOS COM REEMBOLSO PELO CLUBE CESSIONÁRIO:</b>	<b>R\$ 5.499.516,13</b>

Dados informados pelo Departamento de Recursos Humanos

## Apresentação da Folha de Pagamento - CLT

Em reais		POSIÇÃO EM 31/12/2025					
		quant. de func.	salário nominal	Tributos Diretos	Quant.	Direito de Imagem	Totais
Futebol Profissional	Elenco Principal	33	12.309.463,03	1.661.777,51	22	6.478.719,00	20.449.959,54
	Atletas em Transição	19	307.878,00	41.563,53	1	75.000,00	424.441,53
	Equipe técnica e apoio	36	1.314.802,80	177.498,38	1	502.300,00	1.994.601,18
	Administrativo	4	24.209,00	3.268,22			27.477,22
		<b>92</b>	<b>13.956.352,83</b>	<b>1.884.107,63</b>	<b>24</b>	<b>7.056.019,00</b>	<b>22.896.479,46</b>
Futebol de Base	Atletas	36	327.500,00	44.212,50	1	16.000,00	387.712,50
	Equipe técnica e apoio	76	410.011,60	55.351,57			465.363,17
	Administrativo	2	26.552,00	3.584,52			30.136,52
		<b>114</b>	<b>764.063,60</b>	<b>103.148,59</b>	<b>1</b>	<b>16.000,00</b>	<b>883.212,19</b>
Futebol Feminino	Atletas	34	253.450,00	34.215,75	12	110.675,00	398.340,75
	Equipe técnica e apoio	17	98.579,60	13.308,25	1	10.000,00	121.887,85
	Administrativo	1	3.741,00	505,04			4.246,04
		<b>52</b>	<b>355.770,60</b>	<b>48.029,03</b>	<b>13</b>	<b>120.675,00</b>	<b>524.474,63</b>
OPE / ADM	Portaria/vigilância e limpeza	58	139.816,20	18.875,19			158.691,39
	Administrativo	117	738.811,60	99.739,57			838.551,17
	Operacional	56	209.521,00	28.285,34			237.806,34
		<b>231</b>	<b>1.088.148,80</b>	<b>146.900,09</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.235.048,89</b>
		<b>489</b>	<b>16.164.335,83</b>	<b>2.182.185,34</b>	<b>38</b>	<b>7.192.694,00</b>	<b>25.539.215,17</b>



## 4. Recursos Humanos:

Priorizamos processos seletivos justos, dando preferência a colaboradores internos, e realizamos avaliação de desempenho e pesquisas de clima para aprimorar o ambiente de trabalho.

A capacitação também é uma preocupação do Clube e, nesse contexto, disponibilizamos os recursos decorrentes da Premiação Ouro do Programa de Excelência para que o R.H. possa investir na educação continuada de nossos colaboradores, além de parcerias com universidades e cursos on-line.

Reconhecimento e respeito profundo aos nossos ídolos eternos, que são colaboradores do Clube e participam de eventos institucionais e esportivos. Os ex-atletas são gerenciados pelo Departamento de Comunicação e Responsabilidade Social.

## 5. Movimentação de atletas Profissional e Base Masculino e Feminino :

Finalizamos o ano de 2025 com 513 movimentações contratuais dos mais variados tipos, entre contratações definitivas, temporárias, cessões, profissionalizações, renovações, contratos de formação e outras, abrangendo todas as categorias.

Destacamos que 01 (uma) única movimentação pode conter diversos contratos, a depender de seu tipo. A título exemplificativo, uma contratação definitiva simples usualmente é composta por, pelo menos, 05 (cinco) contratos distintos: contrato de transferência, contrato de trabalho, contrato federativo, contrato de imagem e contrato de intermediação.

## 6. Desempenho em campo:

Fruto do trabalho da gestão e de todos os integrantes da equipe técnica e administrativa, conseguimos conquistas importantes em campo no ano de 2025 tanto no futebol masculino quanto no feminino:

### **FUTEBOL MASCULINO PROFISSIONAL 2025**

- Campeonato Brasileiro Série A - 12º lugar na classificação geral
- Classificação para a Copa Sul-Americana CONMEBOL 2026
- Classificação para a Copa do Brasil 2026 (5ª fase)
- Copa do Brasil 2025 – participação até a 3ª fase
- Campeonato Paulista - semifinalista

### **FUTEBOL FEMININO PROFISSIONAL – 2025**

- · Campeã do Campeonato Brasileiro Feminino A2
- · Vice-campeã da Copa Paulista Feminina
- · 6º colocado no Campeonato Paulista Feminino
- · 3ª fase da Copa do Brasil Feminina

### **CATEGORIA DE BASE FUT. FEMININO SUB-20**

- · Semifinalista da Copinha Feminina
- · Quartas de Final do Campeonato Brasileiro Feminino Sub-20
- · Semifinalista do Campeonato Paulista Feminino Sub-20

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



## FUTEBOL DE BASE – 2025

### **SUB - 13**

- Liga Desenvolvimento – 5º LUGAR
- Campeonato Paulista – QUARTAS DE FINAIS
- Copa Buh – VICE-CAMPEÃO
- Copa Integração – 5º LUGAR
- Copa Kappa – VICE-CAMPEÃO
- Alcans – 5º LUGAR
- World Football Festival – Fase de Grupo
- Copa São Ludgero – CAMPEÃO

### **SUB - 14**

- Brasil Soccer Cup – OITAVAS DE FINAIS
- Campeonato Paulista – QUARTAS DE FINAIS
- Copa Buh (Sub 15) – VICE-CAMPEÃO
- Copa Voltaço – VICE-CAMPEÃO
- Dani Cup – CAMPEÃO
- Alcans Cup – CAMPEÃO
- Copa 2 de Julho – OITAVAS DE FINAIS
- Copa Umbro – SEMI FINAL

### **SUB - 15**

- Campeonato Paulista – QUARTAS DE FINAIS
- Copa Ibrachina – VICE-CAMPEÃO
- Copa Alcans – VICE-CAMPEÃO
- Copa Zico – QUARTAS DE FINAIS

### **SUB - 16**

- MicFootball Punta Cana – CAMPEÃO
- Copa Macaé – SEMI FINAL
- Copa Futam – Fase de Grupo
- Bulls Cup – VICE-CAMPEÃO
- Quadrangular – VICE-CAMPEÃO
- Copa M2 – QUARTAS DE FINAIS
- Aldeia Cup – VICE-CAMPEÃO

### **SUB - 17**

- Copa Puma – QUARTAS DE FINAIS
- Copa Ibrachina – SEMI FINAL
- Copa do Brasil – 2ª Mata
- Alcans Cup – 3º LUGAR
- Campeonato Paulista – OITAVAS DE FINAIS
- Campeonato Brasileiro – 10º LUGAR
- Copa Capital – QUARTAS DE FINAIS

### **SUB - 20**

- Taça São Paulo – 2ª MATA
- Copa Ibrachina – CAMPEÃO
- Campeonato Brasileiro – 10º LUGAR
- Campeonato Paulista – CAMPEÃO

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



## 7. Fair Play Financeiro e Compliance:

Desde **maio de 2025**, o Clube formalizou a criação da função de **Compliance Officer**, estruturando seu sistema de integridade, controles internos e gestão de riscos. Bem como a implementação do **Fair Play Financeiro da CBF (SSF)** que representa o principal vetor regulatório do futebol brasileiro.

Segue quadro onde constam os principais pilares de atuação e a dimensão de risco mitigado:

<b>Pilar de Atuação</b>	<b>Dimensão de Risco Mitigado</b>
Fair Play Financeiro da CBF (SSF/ANRESF)	Risco esportivo, regulatório e financeiro estrutural (divisão, competições, receitas e responsabilização de dirigentes)
Integridade Esportiva e Prevenção à Manipulação de Resultados	Risco disciplinar, perda de pontos, suspensão, dano reputacional e perda de credibilidade esportiva
Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Integridade Financeira	Risco penal, civil, reputacional e restrições bancárias/comerciais
Proteção Institucional da Alta Direção	Risco de responsabilização pessoal de dirigentes por falha de supervisão
Governança, Políticas e Controles Internos	Risco de fragilidade de controles, apontamentos de auditoria e falhas de diligência administrativa
Gestão do Canal de Denúncias/ Suporte a Comissão das Mulheres	Risco trabalhista, nulidade disciplinar e agravamento de condutas ilícitas
Cumprimento de TACs e Interface com o MPT	Risco de multas acumulativas, ações civis públicas e danos morais coletivos
Compliance Trabalhista Preventivo	Risco estrutural trabalhista em categorias de base e exposição institucional
Treinamento Institucional Permanente	Risco de infrações por desconhecimento normativo e fragilidade defensiva
Due Diligence de Contratos Estratégicos	Risco contratual, financeiro e reputacional em operações de alto valor
Interface com Auditoria e Órgãos de Controle	Risco de inconsistências, responsabilizações administrativas e fragilidade na prestação de contas
Gestão de Investigação Interna	Risco de nulidade processual e invalidação de medidas disciplinares
Representação Institucional e Posicionamento Estratégico	Risco de desatualização regulatória e perda de protagonismo institucional
Atuação Transversal	Risco de decisões fragmentadas e lacunas sistêmicas de governança

## 8. Reformas Centro de Treinamento Rei Pelé e Vila Belmiro

Em 2025 em parceria com a empresa NR Sports e diversos outros patrocinadores efetuamos obras significativas na Vila Belmiro e no Centro de Treinamento Rei Pelé. Essas ações representam um investimento de mais de 18 milhões de reais, valorizando ainda mais nosso ativo imobilizado:

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



## Vila Belmiro

Modernização completa do vestiário do mandante  
Reforma do túnel de acesso ao campo do clube mandante  
Modernização completa do vestiário do clube visitante  
Reforma do túnel de acesso ao campo do clube visitante  
Reforma do vestiário de uso do futebol feminino  
Reforma completa da estrutura das seções 104 a 107, com a implantação posterior do Lounge NR Sports  
Reforma completa da estrutura das seções 1 e 18, com a implantação posterior do Lounge NR Sports  
Reforma do camarote utilizado pela diretoria do clube visitante em dias de jogos  
Modernização do camarote Rei Pelé  
Reforma do camarote 4, utilizado por Neymar Júnior  
Pintura geral das arquibancadas e cadeiras  
Lavagem geral interna e externa do estádio  
Reforma e modernização da Sala de Imprensa  
Instalação de placas de publicidade, ampliando a privacidade do CT Rei Pelé

## CT Rei Pelé

Nova estrutura das categorias de base e futebol feminino, com prédios em dois pavimentos;  
Construção de área para Câmara Hiperbárica, com dois equipamentos de última geração;  
Modernização da estrutura do Hotel Recanto dos Alvinegros  
Implantação do novo gramado sintético, padrão FIFA, já oficialmente homologado  
Nova instalação da área de Nutrição

## **9. Considerações Finais**

A gestão continuará prestigiando o futebol, além de manter a política financeira no sentido de minimizar custos, melhorar a liquidez e conseqüentemente aumentar o patrimônio do clube.

Os atuais indicadores, até para equacionar o passado, levam a acreditar que o ano de 2026 também será de dificuldades, porém, teremos um cenário mais favorável, considerando a disputa dos Campeonatos Paulista, Brasileiro, Copa do Brasil e Copa do Sul americana.

Em 2026, o Santos F.C. continuará sua trajetória de crescimento e sua posição já consagrada a nível internacional, buscando a satisfação plena de seus associados, torcedores, colaboradores e toda comunidade santista, visando cada vez mais aperfeiçoar seus processos e utilizar seus recursos financeiros de forma otimizada.

Finalmente, o clube quer registrar seus agradecimentos aos associados, torcedores, clientes, fornecedores, instituições financeiras e órgãos governamentais pelo apoio recebido, bem como à equipe de colaboradores, pelo empenho e dedicação dispensados.

**Marcelo Pirilo Teixeira**

**Presidente do Santos Futebol Clube – 2024/2026**

---

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

---

Aos Administradores e Conselheiros do  
**SANTOS FUTEBOL CLUBE**  
Santos - SP

**OPINIÃO**

Examinamos as demonstrações financeiras do **SANTOS FUTEBOL CLUBE** (Clube), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado do exercício, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis adotadas no Brasil.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **SANTOS FUTEBOL CLUBE** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo a NBC ITG 2002 (R1) – aplicável a Entidades Sem Fins Lucrativos.

**BASE PARA OPINIÃO**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**OUTRAS INFORMAÇÕES QUE ACOMPANHAM AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E O RELATÓRIO DO AUDITOR**

A Administração Do Clube é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Entretanto, em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria, ou de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Após nossa leitura, não temos nada a relatar a este respeito.

## **DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO**

A demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração do Clube, e apresentada como informação suplementar, conforme requerido pelo estatuto do Clube, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a revisão limitada das demonstrações financeiras. Para a formação de nossa conclusão, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na Norma Brasileira de Contabilidade – NBC TG 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. Concluímos que a demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos no Pronunciamento Técnico e é consistente em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

## **RESPONSABILIDADES DA ADMINISTRAÇÃO E DA GOVERNANÇA PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

A administração é responsável pela elaboração das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo a NBC ITG 2002 (R1) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## **RESPONSABILIDADES DO AUDITOR PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 31 de janeiro de 2026

**MACSO LEGATE AUDITORES INDEPENDENTES**

CRC 2SP033482/O-3

  
CPF 040.957.628-02

Assinado de forma digital  
por VAGNER ALVES DE  
LIRA:04095762802  
Dados: 2026.03.24  
19:26:29 -03'00'

**Vagner Alves de Lira**

CT CRC Nº 1SP222941/O-8



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

<b>ATIVO</b>	<b>Nota</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b><u>Circulante</u></b>			
Caixa e equivalentes de caixa	<b>5</b>	295	170
Aplicação Financeira	<b>6</b>	21.845	20.018
Valores a receber, líquidos	<b>7</b>	204.577	189.264
Despesas Antecipadas	<b>8</b>	5.166	6.540
Outros ativos		565	71
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>232.448</b>	<b>216.063</b>
<b><u>Não circulante</u></b>			
Valores a receber, líquidos	<b>7</b>	91.444	100.462
Despesas antecipadas	<b>8</b>	4.533	6.425
Depósitos judiciais	<b>15.1</b>	13.579	9.005
Imobilizado	<b>9</b>	66.495	46.273
Intangível	<b>10</b>	214.093	68.841
<b>Total do imobilizado e Intangível</b>		<b>390.114</b>	<b>231.006</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>622.592</b>	<b>447.069</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

<b>PASSIVO</b>	<b>Nota</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b><u>Circulante</u></b>			
Fornecedores		5.685	4.563
Empréstimos e Antecipação de recebíveis	<b>11</b>	83.085	125.212
Contas a pagar	<b>12</b>	106.097	133.554
Direitos de imagem de atletas	<b>13</b>	25.970	16.934
Receita diferida (Obrigações de Performance)	<b>14</b>	108.904	59.810
Obrigações trabalhistas	<b>16</b>	37.706	22.426
Obrigações tributárias correntes	<b>17.1</b>	15.219	9.764
Obrigações tributárias parceladas	<b>17.2</b>	31.031	11.747
Débitos com terceiros		10.348	353
Parcelamentos de tributos – PROFUT	<b>18</b>	9.453	14.413
Acordos Judiciais	<b>19</b>	37.243	38.279
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>470.741</b>	<b>437.055</b>
<b><u>Não circulante</u></b>			
Parcelamentos de tributos – PROFUT	<b>18</b>	83.501	96.555
Provisão para demandas judiciais	<b>15.2</b>	59.367	86.210
Contas a pagar	<b>12</b>	193.994	22.444
Receita diferida (Obrigações de Performance)	<b>14</b>	124.554	158.767
Obrigações tributárias parceladas	<b>17.2</b>	124.520	79.737
Acordos Judiciais	<b>19</b>	164.029	91.893
Empréstimos	<b>11</b>	11.253	4.379
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>761.218</b>	<b>539.985</b>
<b><u>Patrimônio líquido (passivo a descoberto)</u></b>			
Patrimônio social		(557.453)	(452.760)
Reserva de reavaliação		27.482	27.995
Déficit do exercício		(79.396)	(105.206)
<b>Total do Patrimônio Líquido (passivo a descoberto)</b>		<b>(609.367)</b>	<b>(529.971)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>622.592</b>	<b>447.069</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIO FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	nota	Futebol profissional	Futebol amador	Clube social, administrativo e outros desportos	Total 2025	Total 2024
<b>Receitas operacionais</b>						
Receitas com bilheterias e cotas de participação		28.549	-	3.777	32.326	34.342
Receitas com transmissões televisivas	21	156.020	-	152	156.172	55.481
Outras receitas líquidas - Negociação de atletas	20	136.347	(386)	(1.027)	134.934	127.028
Receitas de publicidade		122.243	2.504	17.686	142.433	89.114
Receitas com manutenção e frequência		-	-	57.224	57.224	28.032
Receitas de aluguéis		-	-	1.374	1.374	827
Receitas Timemania		-	-	600	600	600
Receita de Voluntariado Obtida	22	-	-	1.620	1.620	1.620
Receitas diversas		24.328	5.880	68.031	98.239	42.027
<b>Total das receitas</b>		<b>467.487</b>	<b>7.998</b>	<b>149.437</b>	<b>624.922</b>	<b>379.071</b>
<b>Custos do departamento de esportes</b>						
Pessoal e encargos sociais		(217.540)	(28.929)	(14.943)	(261.412)	(157.818)
Jogos e bonificações		(25.805)	(4.440)	(1.268)	(31.513)	(31.550)
Direitos de imagem e arena		(95.068)	(4.436)	(2.774)	(102.278)	(29.411)
Amortização de gastos com atletas		(86.123)	(5.141)	(8)	(91.272)	(43.944)
Outros custos		(34.448)	(24.900)	(13.102)	(72.450)	(34.938)
<b>Total dos Custos</b>		<b>(458.984)</b>	<b>(67.846)</b>	<b>(32.095)</b>	<b>(558.925)</b>	<b>(297.661)</b>
<b>Despesas operacionais</b>						
Pessoal e encargos sociais		(340)	(673)	(18.530)	(19.543)	(17.270)
Gerais e administrativas		(12.290)	(388)	1.292	(11.386)	(28.260)
Serviços profissionais		-	-	(13.071)	(13.071)	(8.636)
Depreciações		-	-	(2.499)	(2.499)	(2.563)
Amortização Intangível - software		-	-	(420)	(420)	(412)
Serviços Prestados por Voluntariado	22	-	-	(1.620)	(1.620)	(1.620)
Outras despesas (despesas) líquidas		-	(2.093)	(18.853)	(20.946)	(54.882)
<b>Total das Despesas Operacionais</b>		<b>(12.630)</b>	<b>(3.154)</b>	<b>(53.701)</b>	<b>(69.485)</b>	<b>(113.643)</b>
<b>Resultado financeiro</b>						
Atualizações monetárias de tributos		-	-	(37.905)	(37.905)	(21.769)
Juros sobre empréstimos		-	-	(28.122)	(28.122)	(13.880)
Outras despesas financeiras		(863)	-	(86.107)	(86.970)	(66.832)
Outras receitas financeiras		599	4	76.486	77.089	29.508
<b>Total do resultado financeiro</b>		<b>(264)</b>	<b>4</b>	<b>(75.648)</b>	<b>(75.908)</b>	<b>(72.973)</b>
<b>(Déficit) do Exercício</b>		<b>(4.391)</b>	<b>(62.998)</b>	<b>(12.007)</b>	<b>(79.396)</b>	<b>(105.206)</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.



---

## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

	2025	2024
<b>Déficit do Exercício</b>	<b>(79.396)</b>	<b>(105.206)</b>
Outros resultados abrangentes	513	512
<b>Resultado</b>	<b>(78.883)</b>	<b>(104.694)</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Patrimônio social	Ajuste de avaliação patrimonial	(Déficit) Superávit do exercício	Total do patrimônio líquido
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(447.818)</b>	<b>28.507</b>	<b>(5.454)</b>	<b>(424.765)</b>
Incorporação do déficit ao patrimônio social	(5.454)	-	5.454	-
Realização da reserva de reavaliação	512	(512)	-	-
Déficit do exercício	-	-	(105.206)	(105.206)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(452.760)</b>	<b>27.995</b>	<b>(105.206)</b>	<b>(529.971)</b>
Incorporação do déficit ao patrimônio social	(105.206)	-	105.206	-
Realização da reserva de reavaliação	513	(513)	-	-
Déficit do exercício	-	-	(79.396)	(79.396)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(557.453)</b>	<b>27.482</b>	<b>(79.396)</b>	<b>(609.367)</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

<b>Das atividades operacionais</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Déficit do exercício</b>	<b>(79.396)</b>	<b>(105.206)</b>
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>		
Depreciações	2.500	2.563
Amortizações Atletas	80.313	35.681
Amortizações Software	420	412
Baixa do ativo imobilizado e intangível	33.172	63.971
Provisão para perdas sobre valores a receber diversos	6.500	(113.016)
Atualização monetária e juros sobre empréstimos	28.122	13.880
Atualização monetária de tributos	37.906	21.769
Provisão para demandas judiciais	(26.843)	31.668
<b>Resultado ajustado</b>	<b>82.694</b>	<b>(48.278)</b>
<b>Decréscimo (acrécimo) em ativos</b>		
Valores a receber, líquidos	(12.794)	(27.093)
Aplicação vinculada/ Deposito Caução	(1.827)	(19.461)
Outros ativos	2.773	(3.175)
Depósitos judiciais	(4.574)	(235)
<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>		
Fornecedores	1.122	974
Obrigações trabalhistas e tributárias	101.018	23.754
Direitos de imagem de atletas	9.036	8.332
Contas a pagar	144.093	12.754
Contas a pagar para partes relacionadas	-	-
Débitos com terceiros	9.994	(176)
Pagamento para demandas judiciais	(1.036)	11.183
Receitas diferidas	14.881	47.307
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>345.380</b>	<b>5.886</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Acrécimo de bens permanentes	(22.728)	(254)
Aquisições de atletas e outros	(259.152)	(36.564)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos</b>	<b>(281.880)</b>	<b>(36.818)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Captação de empréstimos bancários	75.087	80.600
Liquidação de empréstimos	(138.462)	(50.080)
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamentos</b>	<b>(63.375)</b>	<b>30.520</b>
<b>Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>125</b>	<b>(412)</b>
<b>Demonstrado como segue:</b>		
<b>Caixa e equivalentes de caixa:</b>		
No início do período	170	582
No final do período	295	170
<b>Redução em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>125</b>	<b>(412)</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.



## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	2025	2024
Receita com jogos	28.139	34.341
Receita com repasses de direitos federativos	188.517	126.757
Receita com transmissões televisivas e publicidade	249.178	55.481
Outras receitas	159.057	162.220
	<b>624.891</b>	<b>378.799</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros:</b>		
Custos de jogos e bonificação	(31.512)	(31.550)
Serviços de terceiros	(14.691)	(10.257)
Despesas gerais e administrativas	(25.578)	(71.934)
Outros custos	(59.474)	(30.101)
	<b>(131.255)</b>	<b>(143.842)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>493.636</b>	<b>234.957</b>
Depreciação e amortização	(94.192)	(46.919)
<b>Valor adicionado líquido produzido pelo Clube</b>	<b>399.444</b>	<b>188.038</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência:</b>		
Receitas financeiras	77.090	29.509
Outras	(6.131)	(10.507)
	<b>70.959</b>	<b>19.002</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>470.403</b>	<b>207.040</b>
<b>Distribuição do valor adicionado:</b>		
Pessoal e encargos	384.051	205.055
Impostos, taxas e contribuições	12.750	4.708
Atualização monetária de tributos	37.905	21.769
Juros s/ empréstimos e financiamentos	28.122	13.882
Outras despesas financeiras	86.971	66.832
Superávit (déficit) do período	(79.396)	(105.206)
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<b>470.403</b>	<b>207.040</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.



---

## SANTOS FUTEBOL CLUBE

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

##### Informações gerais

O Santos Futebol Clube ("Clube"), cujo nome é imutável, com sede social e administrativa e foro jurídico na cidade de Santos, Estado de São Paulo, na Rua Princesa Isabel, s/nº, Vila Belmiro. Sua praça de esportes principal fica localizada na cidade de Santos, não podendo ser transferida para outras cidades, podendo ser criados, mantidos e/ou encerrados centros de treinamentos, subse-des e praças de esportes secundários em outras cidades mediante iniciativa do Comitê de Gestão e aprovação do Conselho Deliberativo.

O Clube foi fundado em 14 de abril de 1912 com sede Administrativa na Rua Princesa Isabel S/N, Vila Belmiro Santos, é uma associação civil sem fins econômicos e com personalidade jurídica própria. Tem por objetivos cultivar, praticar e desenvolver atividades sociais, educacionais, recreativas culturais, cívicas, assistenciais, de benemerência, esportivas e de educação física, em todas suas modalidades. Pode exercer outras atividades cuja renda reverta em benefício dos seus objetivos sociais, podendo, ainda, participar de outras sociedades como quotista ou acionista mediante aprovação do Conselho Deliberativo do Clube.

##### Sazonalidade

Existem períodos específicos do ano em que os clubes de futebol podem transferir jogadores de outros países para a sua equipe ("janela de transferência"). Essa transferência é completada após registrar o jogador no novo clube através da FIFA (Federação Internacional de Futebol), que regula o processo de forma geral e estabelece que haverá duas janelas, uma no intervalo entre as duas temporadas (máximo de 12 semanas) e uma mais curta (máximo um mês) no meio de uma temporada. Os períodos específicos dependem do ciclo da temporada e são determinados pelas autoridades nacionais de futebol.

A janela de transferência de uma determinada confederação de futebol regula apenas as transferências internacionais. A janela da confederação que o jogador está deixando, não precisa estar aberta para que ocorra esta transferência.



## **2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que consideram os entendimentos dos pronunciamentos dos CPC's – Comitê de Pronunciamentos Contábeis; NBC ITG 2002 (R2) – Entidades Sem Finalidade de Lucro emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC.

O Clube adota, ainda, as definições da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade nº 1.429/13, que aprovou a Interpretação para “Entidade Desportiva Profissional” sobre os critérios e procedimentos específicos de avaliação, de registros contábeis e de estruturação das demonstrações financeiras em entidades de futebol profissional - ITG2003 (R2)– Entidade Desportiva.

Conforme previsto na referida resolução, os registros contábeis do Clube evidenciam as contas de receitas, custos e despesas, segregando o desporto profissional das demais atividades esportivas, recreativas ou sociais.

A conclusão dessas demonstrações financeiras foi aprovada pela administração em 31 de janeiro de 2026.

As principais práticas contábeis adotadas para a elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras são as seguintes:

### **2.1 Moeda funcional**

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais - R\$ - moeda funcional do Clube.

### **2.2 Conversão de moeda estrangeira**

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional utilizando-se a taxa de câmbio vigente na data da transação e dos fechamentos das demonstrações financeiras. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e nos encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado.

### **2.3 Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de “impairment”)**

A Administração revisa periodicamente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando e se estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o recuperável é constituído ou complementado ajuste ao valor recuperável.



Para mensurar o valor de mercado dos atletas o Clube utiliza diversos fatores qualitativos, físicos e históricos para apoiar sua metodologia de cálculo, tais como: Tempo de contrato; Idade do atleta; Condição física; Posição na qual atua e versatilidade em campo; Desempenho nas partidas; Currículo; Potencial de crescimento; e Consulta em sites especializados.

Desta forma, baseada na melhor estimativa da Administração, em 31 de dezembro de 2025 não foram identificados indicadores de perda econômica do valor recuperável de ativo intangível como um todo (impairment).

## **2.4 Novas normas e interpretações revisadas e emitidas**

**Pronunciamentos novos ou revisados aplicados em 2025:** O clube avaliou as novas normas e alterações emitidas pelo CFC em 2025 e conclui que não são aplicáveis ou não trouxeram efeitos significativos nas demonstrações financeiras deste exercício

**Pronunciamentos anteriores:** Em 07/12/2023 o conselho Federal de contabilidade aprovou a ITG 2003 (R2) para Entidades desportivas que foram aplicados pela primeira vez pelo Clube no exercício de 2024;

As regras de transição contidas na ITG 2003 (R2) devem ser implementadas no exercício social compreendido entre 1º/1/2024 e 31/12/2024 e, posteriormente à transição, a ITG 2003 e sua alteração (R1) perdem efeito, e as Entidades Desportivas passam a seguir exclusivamente os Princípios de Contabilidade, bem como as Normas Brasileiras de Contabilidade, suas Interpretações Técnicas e Comunicados Técnicos, editados pelo Conselho Federal de Contabilidade. As alterações introduzidas por essa interpretação são as seguintes:

### **2.4.1. Extinção do intangível relacionado aos custos de formação**

O intangível relacionado aos custos de formação de atletas foi extinto durante a transição para adequação às regras contábeis brasileiras e internacionais. Desde 1º/1/2024, gastos com formação de atletas são registrados em contas de resultado.

Os saldos registrados em 31/12/2023 foram avaliados e segregados entre valores que não atendiam à regra de capitalização os valores registrados como ativos intangíveis em desacordo com esta Interpretação foram ajustados em 2024, retrospectivamente, como retificação de erro, conforme regras emanadas pela NBC TG 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro.



#### **2.4.2. Classificação de ganhos ou perdas nas transações com cessão de direitos profissionais sobre atletas.**

Os ganhos provenientes de alienações do ativo intangível, independentemente do objeto de exploração ou atividade principal da entidade desportiva, oriundos de transações com cessão de direitos profissionais sobre atletas são classificados como receita de venda, em atenção à NBC TG 04 (R4) – Ativo Intangível, item 113, e ao respectivo pronunciamento do International Accounting Standards Board (IASB) – Player Transfer Payments (IAS 38 Intangible Assets).

#### **2.4.3. Cessão temporária de direitos profissionais**

As entidades desportivas devem avaliar a necessidade de registro das cessões temporárias de direitos profissionais sobre atletas, em observância às regras emanadas pela NBC TG 06 (R3), e seguir as regras de transição nela dispostas, considerando como data de aplicação 1º/1/2024. Em 2025, o clube avaliou e não identificou a necessidade de aplicação dessa norma.

### **3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS**

#### **a. Caixa, equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem substancialmente depósitos à vista, com alto índice de liquidez de mercado e vencimentos não superiores a 90 dias, ou para os quais inexistam multas ou quaisquer outras restrições para seu resgate imediato.

Os equivalentes de caixa são classificados como ativos financeiros e estão registrados pelo valor original acrescido dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento das demonstrações financeiras, apurados pelo critério "pro rata" e equivalem aos seus valores de mercado.

#### **b. Contas a receber e contas a pagar a fornecedores (incluindo transferência de jogadores)**

**Contas a receber:** Correspondem, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do Clube, licenciamento de marca e patrocínios. As contas a receber de clientes são avaliadas no momento inicial pelo valor presente e deduzidas de perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa. As perdas estimadas são estabelecidas quando existe uma evidência objetiva de que o Clube não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber em análise individual. O novo modelo de impairment para ativo financeiro é um híbrido de perdas esperadas e incorridas, em substituição ao modelo anterior de perdas incorridas. O valor das perdas estimadas é a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.



**Contas a pagar a fornecedores:** Correspondem obrigações por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor presente e, subsequentemente, quando aplicável, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

#### **c. Imobilizado**

Registrado ao custo de aquisição, exceto para o Estádio Vila Belmiro (Urbano Caldeira), Centro de Treinamento Rei Pelé (Chácara Nicolau Moran) e Conjunto Poliesportivo Modesto Roma, que são apresentados por valores reavaliados, registrados no exercício de 2006, baseados em laudo de reavaliação emitido por peritos avaliadores independentes.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando forem prováveis benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança.

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A taxa de depreciação é calculada usando o método linear com base nos percentuais descritos na nota explicativa nº 9.

#### **d. Intangível**

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direitos sobre atletas corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.



Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

**Atletas formados:** Compreendem os gastos incorridos de atletas formados na base que, até 31/12/2023, foram transferidos da rubrica “atletas em formação” para “atletas profissionais”, quando da profissionalização. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato profissional.

**Atletas contratados:** Compreendem os direitos econômicos de atletas profissionais adquiridos pelo Clube pelos valores nominais constantes nos contratos de compra dos atletas, líquidos e das amortizações realizadas de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa. Os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

#### **e. Custo de encargos financeiros, empréstimos e financiamentos**

Empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente a valor justo, líquido dos custos de transações. São classificados entre curto e longo prazo de acordo com a vigência das parcelas. Os custos de empréstimos atribuíveis diretamente à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis, os quais levam necessariamente um período substancial para ficarem prontos para uso ou venda pretendida, são acrescentados ao custo desses ativos até a data em que estejam prontos para o uso.

#### **f. Direitos de imagem a pagar**

Registrados pelo direito de imagem já transcorrido, período ao qual o clube obteve o benefício. Como determinado pela ITG 2003(R2), os valores de direitos de imagem não integram mais como contrapartida o ativo intangível.

#### **g. Impostos e contribuições**

Por ser uma associação sem fins lucrativos, o clube tem isenções dos seguintes tributos: (i) Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSL) (artigos nº 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo nº 195 da Constituição Federal); (ii) Contribuição sobre o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03); (iii) Contribuição para o Programa de Integração Social (PIS); (iv) Instituto Nacional de Seguridade Social (INSS) (recolhimento da quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento e 5% sobre a receita bruta); e, (v) Imposto sobre Serviço (ISS) exceto sobre a receita de bilheteria que incide uma alíquota de 2%. Todas as receitas de suas atividades sociais, ou mesmo o superávit é utilizado da própria atividade. A respeito desse assunto, vide, ainda, a nota explicativa nº 27.



Os rendimentos obtidos com as aplicações financeiras de renda variável estão sendo recebidos pelo Clube sem a retenção de IRRF, conforme legislação em vigor para entidades sem fins lucrativos. O clube está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários com alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.

#### **h. Provisões**

Provisões são reconhecidas quando se tem uma obrigação presente em consequência de um evento passado. É provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e para que uma estimativa confiável o valor da obrigação possa ser feito. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada na demonstração do resultado.

**Provisões para riscos Tributários, Cíveis, Trabalhistas e Arbitrais:** A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação de evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico e, principalmente, na avaliação dos advogados externos e interno. As provisões são revisadas e ajustadas periodicamente levando em conta eventuais alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

#### **i. Outros ativos e passivos**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor do Clube e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando o Clube possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação provavelmente ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

#### **j. Instrumentos financeiros**

Os ativos e passivos financeiros do Clube são reconhecidos a partir da data em que eles se tornem parte das disposições contratuais de tais instrumentos financeiros e incluem, principalmente, caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, empréstimos, contas a pagar, fornecedores, parcelamento de tributos e outras dívidas. Os ativos e passivos financeiros do Clube são inicialmente registrados pelo valor justo.



Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo por meio do resultado) são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, após o reconhecimento inicial.

Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado e sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros. Posteriormente ao reconhecimento inicial, os instrumentos financeiros são mensurados conforme descritos a seguir:

**(i) Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado**

Um instrumento é classificado pelo valor justo por meio do resultado se for mantido para negociação, ou seja, designado como tal quando do reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se o Clube gerencia esses investimentos e toma decisões de compra e venda com base em seu valor justo de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco. Após reconhecimento inicial, custos de transação atribuíveis são reconhecidos nos resultados quando incorridos. Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo e suas flutuações são reconhecidas no resultado.

**(ii) Empréstimos e recebíveis**

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em um mercado ativo. Após a mensuração inicial, esses ativos financeiros são contabilizados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos (taxa de juros efetiva), menos perda por redução ao valor recuperável. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer desconto ou “prêmio” na aquisição e taxas ou custos incorridos. A amortização do método de juros efetivos é incluída na linha de receita na demonstração de resultado. As perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável, são reconhecidas como despesas no resultado.

**(iii) Baixa de ativos financeiros**

O Clube baixa um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa provenientes desse ativo expiram ou transferem o ativo e substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade para um terceiro.



#### **(iv) Baixa de passivos financeiros**

O Clube baixa passivos financeiros somente quando as obrigações do mesmo são extintas e canceladas ou quando vencem. A diferença entre o valor contábil do passivo financeiro baixado e a contrapartida paga e a pagar é reconhecida no resultado. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo montante, com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecidos, normalmente, na demonstração do resultado.

#### **k. Reconhecimento da receita**

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para o Clube e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo-se descontos, abatimentos e impostos, quando existentes, ou encargos sobre as receitas. O Clube avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Os critérios específicos a seguir devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

##### **(i) Receitas De Repasses De Direitos Federativos**

As receitas com alienação de atletas (direitos econômicos) são contabilizadas quando os contratos são assinados e lançados ao resultado quando os direitos federativos e/ou econômicos são transferidos a outra agremiação. Conforme a ITG 2003 (R2), desde 2024 essas receitas foram transferidas para o grupo de outras receitas.

##### **(ii) Receita de mecanismo de solidariedade**

A receita referente a mecanismo de solidariedade é proveniente do recebimento de um percentual da transação financeira quando da transferência de atletas entre clubes que não foram responsáveis pela formação. Esse percentual é devido ao clube formador do atleta, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA, com o intuito de beneficiar os clubes formadores, compensando-os financeiramente. Considerando que os detalhes contratuais de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto ao Clubes, calcula os montantes devidos e informa aos clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser conhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas, também classificadas em outras receitas.



**(iii) Receita de empréstimos de jogadores**

Receita de empréstimos de jogadores é decorrente da cessão temporária de um atleta a outra agremiação em montante acordado entre os Clube cedente e o cessionário.

**(iv) Receita de transmissões televisivas**

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Pode, ainda, haver premiação, denominada luvas, com pagamento pela emissora sendo reconhecida ao resultado mediante o fato gerador da receita, ou seja, quando da transmissão televisiva propriamente dita nos exercícios previstos em contrato. Nos casos de torneios como a Copa do Brasil e Libertadores, a receita é reconhecida pelos valores determinados e recebidos conforme participação em cada fase do torneio.

**(v) Receitas de publicidade (patrocínios)**

As receitas com publicidade são reconhecidas com base nos contratos celebrados com as empresas que divulgam suas marcas em uniformes, no campo ou outros meios em conformidade com a competência vinculados a contratos. A receita é reconhecida de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

**(vi) Receitas de royalties (licenciamento de produtos)**

A receita de royalties é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

**I. Outras receitas e despesas financeiras**

As outras receitas financeiras referem-se, basicamente, a variação cambial ativa devido a oscilação das taxas cambiais ocorridas no exercício.

As outras despesas financeiras estão impactadas, principalmente pelas atualizações dos saldos de parcelamento do PROFUT (vide nota 18) de acordo com a variação da SELIC e encargos sobre empréstimos.

**m. Demonstrações dos fluxos de caixa**

As demonstrações dos fluxos de caixa refletem as modificações no caixa e equivalentes de caixa que ocorreram nos exercícios apresentados utilizando o método indireto e foram preparadas e sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil aplicável, CPC 03 (R2).



#### **n. Demonstrações do valor adicionado - DVA**

Apesar de não exigido pela legislação societária para entidades não listadas, como parte integrante de suas demonstrações financeiras, o Clube elabora e apresenta a Demonstração do Valor Adicionado-DVA.

A DVA é preparada segregando-se o desporto profissional das demais atividades esportivas, recreativas ou sociais, proporciona aos usuários das demonstrações financeiras informações relativas à riqueza criada pelo Clube no respectivo exercício, bem como a forma pela qual essas riquezas foram distribuídas. Sendo assim, a distribuição da riqueza criada é detalhada da seguinte forma: pessoal e encargos; impostos, taxas e contribuições; remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

#### **o. Demonstrações dos resultados abrangentes**

O Resultado abrangente é a mutação que ocorre no patrimônio líquido durante um período que resulta de transações e outros eventos que não derivados de transações normais. No caso do Clube o único resultado abrangente é a realização do ajuste de avaliação patrimonial (antiga reserva de reavaliação) registrada em 2006. Desde 2010, o registro de novas reavaliações no ativo imobilizado não é mais permitido.

#### **p. Estimativas e premissas contábeis**

**Julgamentos:** A preparação das demonstrações financeiras do Clube requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

**Estimativas e premissas:** As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

**Perdas esperada para créditos de liquidação duvidosa:** As provisões esperadas para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.



**Valor justo de instrumentos financeiros:** Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

**Vida útil do imobilizado e do intangível:** A depreciação ou amortização dos ativos imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

**Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros:** A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso do Clube, a avaliação considerou a equipe como unidade geradora de caixa e fez uma avaliação de indicadores de impairment para cada um dos jogadores, para identificação de potenciais evidências claras de desvalorizações individuais. Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Este critério também é aplicado para avaliar perda por redução ao valor dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, os quais são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável.



**Provisão para demandas judiciais:** O Clube registra provisão as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração quanto aos riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. O Clube também está sujeita a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advém do curso normal das atividades de seus negócios.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

#### **q. Cessão temporária de direitos profissionais**

A administração do clube avaliou os contratos e valores envolvidos de arrendamentos de atletas (empréstimos tomados) de acordo com as orientações da NBC TG 06 (R3) e OTG 2003 (R2) e optou pela isenção de reconhecimento devido os arrendamentos serem de curto prazo e o ativo de baixo valor, baseado no item 5 do NBC TG 06 (R3), ou seja, classificando como arrendamento operacional.

#### **4. DÍVIDA OPERACIONAL E DÍVIDA HISTÓRICA**

Demonstramos no quadro a seguir o Endividamento Operacional (**Coluna A**), onde foram excluídas as rubricas correspondentes a Receitas Antecipadas, Dívidas Tributárias Parceladas e Provisão para Demandas Judiciais. Destacamos, também, o Endividamento Histórico (**Coluna B**), que corresponde as Dívidas Tributárias Parceladas e Provisão para Demandas Judiciais:



<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>ENDIVIDAMENTO TOTAL (A+B)</b>	<b>ENDIVIDAMENTO OPERACIONAL (A)</b>	<b>ENDIVIDAMENTO HISTÓRICO (B)</b>
<b><u>Circulante</u></b>				
Fornecedores	5.685	5.685	5.685	-
Empréstimos e Antecipação de recebíveis	83.085	83.085	83.085	-
Contas a pagar	106.097	106.097	106.097	-
Direitos de imagem de atletas	25.970	25.970	25.970	-
Receita diferida <b>(Obrigações de Performace)</b>	108.904	-	-	-
Obrigações trabalhistas	37.706	37.706	37.706	-
Obrigações tributárias correntes	15.219	15.219	15.219	-
Obrigações tributárias parceladas	31.031	31.031	-	31.031
Débitos com terceiros	10.348	10.348	10.348	-
Parcelamentos de tributos – PROFUT	9.453	9.453	-	9.453
Acordos Judiciais	37.243	37.243	37.243	-
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>470.741</b>	<b>361.837</b>	<b>321.353</b>	<b>40.484</b>
<b><u>Não circulante</u></b>				
Parcelamentos de tributos – PROFUT	83.501	83.501	-	83.501
Provisão para demandas judiciais	59.367	59.367	-	59.367
Contas a pagar	193.994	193.994	193.994	-
Receita diferida <b>(Obrigações de Performace)</b>	124.554	-	-	-
Obrigações tributárias parceladas	124.520	124.520	-	124.520
Acordos Judiciais	164.029	164.029	164.029	-
Empréstimos	11.253	11.253	11.253	-
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>761.218</b>	<b>636.664</b>	<b>369.276</b>	<b>267.388</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>1.231.959</b>	<b>998.501</b>	<b>690.629</b>	<b>307.872</b>
<b><u>Patrimônio líquido</u></b>				
Patrimônio social	(557.453)			
Reserva de reavaliação	27.482			
Déficit exercício	(79.396)			
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>(609.367)</b>			
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>622.592</b>			

Desta forma, o saldo de R\$ 690,6 milhões corresponde à **Endividamento operacional** do Clube, representada por obrigações de curto e longo prazo e compromissos financeiros assumidos para assegurar a manutenção e a continuidade das atividades operacionais regulares, incluindo despesas correntes a liquidar no mês subsequente (janeiro de 2026), tais como: folha de pagamento (salários), encargos sociais e trabalhistas, obrigações com fornecedores, direitos de imagem, luvas/bonificações contratuais, tributos retidos na fonte a recolher, entre outros.

A coluna **Endividamento Histórico**, no montante de R\$ 307,8 milhões, representa, essencialmente, passivos de exercícios anteriores que permaneceram em aberto e foram renegociados/regularizados por meio de parcelamentos junto ao Fisco, bem como provisões para contingências decorrentes de demandas judiciais (trabalhistas, cíveis e tributárias) movidas contra o Clube, relacionadas a pendências não equacionadas em períodos anteriores.



A coluna Endividamento Total reflete o saldo consolidado do Passivo Exigível em 31/12/2025, deduzindo-se as rubricas que não configuram passivos financeiros pecuniários, mas sim obrigações de performance vinculadas a adiantamentos e antecipações de receitas. Dessa forma, o Endividamento Líquido de Receitas Diferidas representa a soma da Dívida Operacional e da Dívida Estrutural (Histórica), totalizando R\$ 998,5 milhões na data-base de encerramento do exercício.

A título de esclarecimento, o Passivo Não Financeiro (ou Receita Diferida) refere-se a obrigações de entrega de performance que não demandarão desembolsos de caixa, tais como antecipações de direitos de transmissão televisiva e propriedades comerciais (patrocínios de uniforme e publicidade). Sob a ótica contábil, esses valores serão reconhecidos no resultado (DRE) a partir de 2026, conforme a efetiva performance, prestação dos serviços e o regime de competência contábil, não representando, portanto, saídas de recursos. O saldo destas Receitas a Apropriar, de curto e longo prazo, em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 233,4 milhões.

#### 5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	31/12/2025	31/12/2024
Caixa Tesouraria	110	151
Bancos conta movimento	185	19
<b>Total caixa equivalentes de caixa</b>	<b>295</b>	<b>170</b>

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superior a três meses.

#### 6. APLICAÇÃO FINANCEIRA

	31/12/2025	31/12/2024
Aplicação Financeira	21.845	20.018
<b>Total aplicação financeira</b>	<b>21.845</b>	<b>20.018</b>

Aplicação Financeira da Caixa Econômica Federal - CDB Flex Empresarial e Caixa FIC Giro Empresas;  
Banco do Brasil - BB RF CP;



## 7. CONTAS A RECEBER

	31/12/2025	31/12/2024
Programa - Sócio Rei (7.1)	18.501	20.854
Patrocínios e licenciamentos (7.2)	81.434	73.415
Negociações de atletas (7.4)	129.731	114.628
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa (7.3)	(25.089)	(19.633)
<b>Total circulante</b>	<b>204.577</b>	<b>189.264</b>
Outros créditos	936	403
Negociações de atletas (7.4)	45.703	26.843
Patrocínio e licenciamentos (7.2)	44.805	73.216
<b>Total não circulante</b>	<b>91.444</b>	<b>100.462</b>
<b>Total valores a receber</b>	<b>296.021</b>	<b>289.726</b>

- 7.1. Programa – “Sócio Rei”:** O Programa “Sócio Rei” visa incentivar os torcedores do Clube para tornar-se seu associado. São oferecidas recompensas de acordo com o nível de relacionamento do torcedor que deseja se associar ao Clube, bem como aos associados antigos. O programa é administrado pela empresa contratada 2MORROW desde abril de 2023 que efetua o processamento e administração de meios eletrônicos de pagamento com supervisão do Clube.
- 7.2. Patrocínios e licenciamentos:** O Clube obtém receitas de patrocínios em jogos e eventos principalmente pela exposição da marca nos uniformes e propaganda estática. O patrocinador tem a expectativa de retorno financeiro unindo-se à marca do Clube.
- 7.3. Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa:** O Clube estimou perdas de créditos, sobre valores a receber do sócio torcedor e perdas estimadas por negociações de atletas com outros clubes e patrocinadores. A provisão constituída é considerada suficiente para fazer face as eventuais perdas.
- 7.4. Contas a receber sobre Negociações definitiva de Atletas, Empréstimos ou Seções Temporárias ou Mecanismo de Solidariedade.**

A Composição de Contas a Receber de negociação de atletas em 31/12/2025 e 2024 são as seguintes:



Parte negociadora	Descrição	Moeda Estrangeira	31/12/2025 R\$ Mil
Amazonas Futebol Clube	Reembolso para custeio parcial de salário Atleta Diego Henrique Borges de Silva durante empréstimo		62
América Futebol Clube	Reembolso para custeio parcial de salário Atleta Miguel Angel T Acuna durante empréstimo		240
A. A. Ponte Preta	Empréstimo Juliano S. Almeida/ Cleber J. Reis	-	1.082
Botafogo PB SAF	Reembolso sobre custeio parcial de salário Atleta Ed Carlos de Arruda Amorim durante empréstimo		75
Clube de Regatas Vasco da Gama	Quitação verbas André F. R. de Souza - Empréstimos Rwan Philipe R. Souza Cruz / Horácio G. Carabaja	-	980
Clube do Remo	Reembolso para custeio parcial de salário Atleta Nathan Santos de Araújo durante empréstimo		300
Clube Atlético Paranaense	Reembolso para custeio parcial de salário e Meta de empréstimo Atleta Patrick Bezerra do Nascimento	-	500
Clube Náutico Capibaribe	Empréstimo Fernando P. Correa/ Empréstimo Robson A. Reis	-	201
Coritiba FootBall Club	60% salário empréstimo Cleber J. P. Reis	-	573
Esporte Clube Vitória	Direitos econômicos Atleta Lucas Braga Ribeiro	€ 1 mi	6.469
Fluminense Football Club	Direitos econômicos Atleta Yeferson J. Soteldo Martinez e atleta Gustavo Nonato Santana	\$474	2.607
Football Club Shakhtar Donetsk	Direitos econômicos Atleta Luca Meirelles	€ 4 mi	25.877
Guarani Futebol Clube	Empréstimos Rafael Longuine, Matheus O. Santos, Diego C. Nogueira, Vladimir Orlando Cardoso de Araújo Filho	-	555
Grêmio F. Porto Alegre	Direitos econômicos Atleta João Lucas de A. Carvalho	€ 900 mil	5.822
Juventus Football Club SPA	Sell-on fee Kaio Jorge Pinto Ramos	€ 60 mil	391
KDA1924 Capital	Jogo Amistoso	\$2,3 mi	12.656
Maccabi Tel Aviv	Direitos econômicos Wesley Pinto Batista	€ 1 mi	8.428
Mecanismo de solidariedade	Diversos atletas		12.336
MLS Major League Soccer	Mecanismo de solidariedade Gregore de Magalhães da Silva	-	21
S.A.F. Botafogo RJ	Direitos econômicos atleta Jair Paula da Cunha Filho	\$3 mi	16.507
S.A.F. Botafogo RJ	10% dos Direitos econômicos atleta Jair Paula da Cunha		3.364
S.A.F. Botafogo RJ	25% dos Direitos econômicos atleta John Victor Maciel Furtado	€ 1 mi	7.605
S.A.F. Botafogo RJ	Meta de bonificação Classificação Copa Libertadores	\$250 mil	1.376
Sport Club Internacional	Direitos econômicos Yuri Alberto Monteiro	€ 968 mil	6.262
Sport Clube Recife	Direitos econômicos João Igor O. Santana e Bonificação atleta Aderlan de Lima Silva	-	425
Sport Lisboa e Benfica S.A.D.	Direitos econômicos Lucas Veríssimo da Silva/Mecanismo de solidariedade e mais valia atleta Marcos Leonardo dos Santos Almeida	€837 mil	5.414
Union Deportiva Almeria SAD	Direitos econômicos Kaiky Fernandes Melo	€1mi	9.152
Vila Nova Futebol Clube	Empréstimo Stefano Yuri G. Almeida, Fernando M. da Silva	-	39
ZTE Football Club	Direitos econômicos Atleta Diego Henrique Borges	€ 25 mil	162
Outros	Outros	-	250
	<b>TOTAL CURTO PRAZO</b>		<b>129.731</b>
Fluminense Football Club	Direitos econômicos e federativos do atleta Gustavo Nonato Santana	\$867 mil	4.769
Juventus Football Club	Sell-on fee Kaio Jorge Pinto Ramos	€ 60 mil	391
Mecanismo de solidariedade	Mecanismo de solidariedade Marcos Leonardo Santos Almeida	€ 286 mil	1.853
SAF Botafogo	Direitos econômicos Jair Paula da Cunha Filho	\$6 mi	33.015
SAF Botafogo	10% Direitos econômicos Jair Paula da Cunha Filho		2.764
Sport Lisboa e Benfica S.A.D.	Mais valia Marcos Leonardo dos Santos	€ 450 mil	2.911
	<b>TOTAL LONGO PRAZO</b>		<b>45.703</b>



Parte negociadora	Descrição	Moeda Estrangeira	31/12/2024 R\$ Mil
Ano RFC Akhmat	Mecanismo de solidariedade Philippe S. Azevedo	€ 0,60	4
A. A. Ponte Preta	Empréstimo Juliano S. Almeida/ Cleber J. Reis	-	1.082
Burley Foot & Athletic Company LT	Direitos econômicos atleta Lucas Pires Silva	€ 1,1 mi	7.080
Clube de Regatas Vasco da Gama	Quitação verbas André F. R. de Souza - Empréstimos Rwan Philippe R. Souza Cruz / Horácio G. Carabajal	-	980
Clube Atlético Bragantino	Empréstimo Romário Guilherme dos Santos	-	30
Clube Náutico Capibaribe	Empréstimo Fernando Paiva Correia/ Empréstimo Robson Alves Reis	-	201
Coritiba Football Club	60% salário empréstimo Cleber J. P. Reis	-	647
Esporte Clube Bahia	Direitos econômicos e meta atleta Jean Lucas de Souza	€ 1,7 mi	10.668
Guarani Futebol Clube	Empréstimos Rafael Longuine, Matheus O. Santos, Diego C. Nogueira, Vladimir Orlando Cardoso de Araújo Filho	-	555
Juventus Football Club SPA	Sell-on fee Kaio Jorge Pinto Ramos	€ 61 mil	390
KDA1924 Capital	Jogo Amistoso	\$2,3 mi	14.242
Maccabi Tel Aviv	Direitos econômicos Wesley Pinto Batista	€ 540 mil	3.476
Manchester City F. Club Limited	Mecanismo de solidariedade Danilo L. da Silva	€ 57 mil	365
MLS Major League Soccer	Mecanismo de solidariedade Gregore de Magalhães da Silva / Direitos econômicos Gabriel Cordeiro Pirani	\$ 617 mil	3.845
Red Bull Bragantino Futebol LTDA	Direitos econômicos Lucas Henrique Barbosa	€2,5mi	16.091
S.A.F. Botafogo	Direitos econômicos atleta John Victor M. Furtado	\$700 mil	4.335
Sinergia Desportiva SA Tigres	Direitos econômicos atleta Joaquim Henrique P. Silva	\$2,5 mi	15.481
Sport Club Internacional	Direitos econômicos Yuri Alberto Monteiro	€ 968 mil	6.230
Sport Clube Recife	Direitos econômicos João Igor O. Santana	-	200
Sport Lisboa e Benfica S.A.D.	Direitos econômicos Lucas Veríssimo da Silva/Mecanismo de solidariedade e mais valia atleta Marcos Leonardo dos Santos Almeida	€1,4 mi	8.816
Union Deportiva Almeria SAD	Direitos econômicos Kaiky Fernandes Melo	€3mi	19.309
Vasco da Gama SAF	Mecanismo de solidariedade Nathan S. de Araújo	€ 32 mil	178
Vila Nova Futebol Clube	Empréstimo Stefano Yuri G. Almeida, Fernando M. da Silva e Romário G. dos Santos	-	173
Outros	Outros	-	250
<b>TOTAL CURTO PRAZO</b>			<b>114.628</b>
Esporte Clube Bahia	Direitos econômicos Jean Lucas de Souza	€ 1,2 mi	7.643
Juventus Football Club	Sell-on fee Kaio Jorge Pinto Ramos	€ 121 mil	779
Sinergia Desportiva SA Tigres	Direitos econômicos Joaquim Henrique Pereira Silva	\$1 mi	6.192
Sport Lisboa e Benfica S.A.D.	Mais valia Marcos Leonardo dos Santos	€ 900 mil	5.793
Union Deportiva Almeria SAD	Direitos econômicos Kaiky Fernandes Melo	€1mi	6.436
<b>TOTAL LONGO PRAZO</b>			<b>26.843</b>

## 8. DESPESAS ANTECIPADAS

	31/12/2025	31/12/2024
Antecipação de cotas de TV (a)	5.044	6.305
Antecipação de imagem	1.214	1.010
Antecipação de intermediações (b)	2.615	2.058
Empréstimos de jogadores	791	3.559
Outras antecipações (c)	35	33
<b>Total despesas antecipadas</b>	<b>9.699</b>	<b>12.965</b>
<b>Circulante</b>	<b>5.166</b>	<b>6.540</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>4.533</b>	<b>6.425</b>



(a) Cota de TV Campeonato Brasileiro - Temporada 2026 a 2029.

(b) INSS sobre Publicidade Recebimento Luvas da Brax Publicidade Temporada 2026 a 2029

(c) Seguros de veículos e imóveis

## 9. IMOBILIZADO

<b>CUSTO</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>31/12/2025</b>	
Terrenos	17.235	-	-	17.235	
Imóveis	38.486	-	-	38.486	
Instalações	12.119	17.121		29.240	
Máquinas equipamentos	7.855	522	(65)	8.312	
Benfeitorias	6.927	5084	-	12.011	
Imobilizado em curso	67	-	-	67	
Outros	908	-	-	908	
<b>Total do custo</b>	<b>83.597</b>	<b>22.727</b>	<b>(65)</b>	<b>106.259</b>	

<b>DEPRECIAÇÃO</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>Taxa Deprec.</b>
Imóveis	(21.529)	(743)	-	(22.272)	<b>1,7 a 3,5%</b>
Instalações	(6.563)	(943)	-	(7.506)	<b>10%</b>
Máquinas e equipamentos	(5.538)	(607)	59	(6.086)	<b>10 a 20%</b>
Benfeitorias	(3.083)	(124)	-	(3.207)	<b>1,8 a 3,3%</b>
Outros	(611)	(82)	-	(693)	<b>10 a 20%</b>
<b>Total da depreciação</b>	<b>(37.324)</b>	<b>(2.499)</b>	<b>59</b>	<b>(39.764)</b>	

<b>Total imobilizado líquido</b>	<b>46.273</b>	<b>20.228</b>	<b>(6)</b>	<b>66.495</b>	
----------------------------------	---------------	---------------	------------	---------------	--

Em 06 de novembro de 1996, por meio da Certidão nº 21/96 da Secretaria do Patrimônio da União, foi efetuada a cessão do imóvel da União Federal ao Clube (conhecido por Centro de Treinamento Rei Pelé) por prazo indeterminado. A cessão ocorreu sob a forma de utilização gratuita do imóvel, destinado à instalação de um Centro de Treinamento voltado para a comunidade em geral, especialmente para as camadas mais carentes, objetivando a formação de atletas em diversas modalidades esportivas.

A cessão poderá ser tornada nula se for dada qualquer outra destinação ao imóvel, no todo ou em parte, que seja diversa da prevista no parágrafo acima ou se inobservado o prazo de dois anos conferidos para o cumprimento do objetivo acima, ou ainda na hipótese de inadimplemento de cláusula contratual. Em razão do contrato de cessão, o Clube destina o Centro de Treinamento Rei Pelé à formação de atletas de futebol, é parceiro de entidades para fins de formação de atletas em outras modalidades esportivas, mantém parceria com a Prefeitura Municipal de Santos para a realização de torneios entre as escolas municipais e mantém parcerias com entidades assistenciais para o fim de atendimento à comunidade carente em geral, visando sempre a ampliação das atividades no Centro de Treinamento (CT).



## 10. INTANGÍVEL

<b>CUSTO</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>31/12/2025</b>
Direitos de uso de software	2.779	444	-	3.223
Atletas contratados <b>(a) - 10.1</b>	115.159	258.392	(56.556)	316.995
Atletas formados <b>(b) - 10.2</b>	11.188	315	(2.904)	8.599
<b>Total custo</b>	<b>129.126</b>	<b>259.151</b>	<b>(59.460)</b>	<b>328.817</b>

<b>AMORTIZAÇÃO</b>				
Atletas contratados - <b>10.1</b>	(51.245)	(78.776)	23.697	(106.324)
Atletas formados - <b>10.2</b>	(6.829)	(1.537)	2.598	(5.768)
Direitos uso de software	(2.211)	(421)	-	(2.632)
<b>Amortização acumulada</b>	<b>(60.285)</b>	<b>(80.734)</b>	<b>26.295</b>	<b>(114.724)</b>

<b>Saldo Final</b>	<b>68.841</b>	<b>178.417</b>	<b>(33.165)</b>	<b>214.093</b>
--------------------	---------------	----------------	-----------------	----------------

- a) Investimento do Clube na contratação de atletas e respectivos direitos federativos. (registrados ao custo de aquisição);
- b) Valor de Transferência de atletas formados pelo Clube até 2023 após passagem pelas categorias de base. (custos agregados).

### 10.1. Composição dos atletas contratados

A composição dos atletas contratados é como segue:



				31/12/2025	31/12/2024
ATLETAS CONTRATADOS	% Direitos econômicos do Clube	Custo	Amort.	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Aderlan de Lima Silva	-	-	-	-	210
Adonis Uriel Frias	80%	26.660	(2.666)	23.994	-
Alex de Oliveira Nascimento	70%	223	(136)	87	173
Alexis David Duarte Pereira	100%	28.903	(3.770)	25.133	-
Alfredo José Morelos Aviléz	80%	4.272	(4.021)	251	1.505
Benjamin Rollheiser	85%	71.142	(15.466)	55.676	-
Billal Brahimí	70%	4.657	(1.164)	3.493	-
Carlos Gilberto do Nascimento Silva	-	-	-	-	546
Diego Cristiano Evaristo	-	-	-	-	4.927
Diego Henrique Borges da Silva	70%	-	-	-	52
Francisco das Chagas Soares dos Santos	100%	12.559	(3.947)	8.612	-
Florência Soledad Jaimes	-	-	-	-	13
Gabriel Nascimento Resende Brazão	70%	1.861	(630)	1.231	1.499
Gonzalo Daniel Escobar	50%	2.637	(1.319)	1.318	-
Guilherme Augusto Vieira dos Santos	80%	4.944	(2.560)	2.384	749
Gustavo Nonato Santana	100%	994	(596)	398	795
Gustavo Ruben Caballero Gonzalez	5%	9.304	(1.938)	7.366	-
Hayner Willian Monjardim Cordeiro	60%	2.055	(1.027)	1.028	2.055
Igor Vinicius de Souza	70%	8.856	(1.476)	7.380	-
João Felipe Schmidt Urbano	70%	3.832	(1.236)	2.596	210
João Lucas de Almeida Carvalho	-	-	-	-	2.000
João Othavio Basso	85%	14.106	(9.977)	4.129	8.257
Jose Rafael Vivian	100%	24.011	(6.488)	17.523	-
Julio Cesar Furch	-	-	-	-	2.258
Luan Peres Petroni	75%	3.232	(1.293)	1.939	2.909
Lucas Henrique Barbosa	20%	-	-	-	96
Lucas Rafael Araújo Lima	-	-	-	-	70
Luiz Fellipe Campos Doria	70%	11.107	(2.777)	8.330	-
Luiz Felipe Nascimento dos Santos	100%	1.100	(1.100)	-	34
Mayke Rocha de Oliveira	100%	6.000	(1.034)	4.966	-
Messias Rodrigues da Silva Junior	65%	2.450	(2.450)	-	817
Nathane Cadorini Fabem	-	-	-	-	17
Nathan Santos de Araújo	65%	10.982	(8.521)	2.461	4.923
Patrick Bezerra do Nascimento	80%	7.207	(4.504)	2.703	5.405
Rodrigo Fernandez Cedres	100%	8.371	(8.371)	-	2.790
Rodrigo Ferreira da Silva	-	-	-	-	671
Thaciano Mickael da Silva	80%	29.357	(7.339)	22.018	-
Tomás Eduardo Rincón Hernández	100%	3.120	(3.021)	99	1.117
Vinicius Nelson de Souza Zanocelo	60%	10.695	(6.707)	3.988	6.163
Willian Gomes de Siqueira	-	-	-	-	208
Willian Souza Arão da Silva	100%	2.358	(789)	1.569	-
Yeferson Julio Soteldo Martinez	50%	-	-	-	13.449
<b>Total</b>		<b>316.995</b>	<b>(106.323)</b>	<b>210.672</b>	<b>63.918</b>



## 10.2. Composição dos atletas formados

ATLETAS FORMADOS	% Direitos econômicos	Custo	Amort.	31/12/2025	31/12/2024
				Líquido	Líquido
Andre Santos Klaus	-	-	-	-	18
Andrey Rafael Quintino Santos	80%	185	(185)	-	4
Diego Santos de Matos	100%	353	(317)	36	91
Diógenes Vinicius da Silva	90%	145	(89)	56	113
Enzo Eduardo Monteiro de Castro	60%	244	(173)	71	122
Felipe Freitas Laurindo	90%	334	(323)	11	24
Gabriel Moraes da Silva Bontempo	80%	479	(200)	279	30
Gabriel Silva Miranda	-	-	-	-	13
Gustavo Henrique Pereira	80%	154	(145)	9	20
Hyan Carvalho Machado Silva	80%	278	(271)	7	17
Jair Paula de Cunha Filho	10%	-	-	-	51
João Alencar Santos Paes da Costa	90%	344	(197)	147	201
João Paulo Ananias Bento	90%	318	(182)	136	185
João Paulo Silva Martins	70%	254	(242)	12	18
João Pedro Chermont Crema	75%	748	(412)	336	503
João Victor de Souza Menezes	75%	1.969	(756)	1.213	1.617
João Victor dos Santos Alves	70%	73	(46)	27	41
Kevin Malthus de Sousa Ribeiro	15%	-	-	-	28
Lenin Teixeira Mota	25%	-	-	-	41
Lucas Oliveira Meirelles	-	-	-	-	208
Lucas Yan Basile Ferreira	85%	620	(422)	198	260
Mateus Xavier de Sousa	90%	106	(72)	34	61
Matheus Lima de Almeida	-	-	-	-	61
Matheus Nunes da Silva	85%	152	(152)	-	7
Miguel Angel Terceros Acuna	55%	297	(213)	84	146
Paulo Cezar Lobo Bastos	-	-	-	-	8
Pedro Hian Casimiro da Silva	100%	123	(102)	21	63
Pedro Paulo Manoel Fermينو	90%	366	(273)	93	173
Rodrigo Cezar Pereira Ribeiro	90%	307	(267)	40	77
Rodrigo Plazewski Falcão	80%	354	(343)	11	24
Samuel Lima Barros	30%	-	-	-	92
Sandry Roberto Santos Goes	80%	397	(387)	10	42
<b>Total</b>		<b>8.600</b>	<b>(5.769)</b>	<b>2.831</b>	<b>4.359</b>

Além dos atletas descritos nos quadros anteriores, há outros atletas profissionais que o Clube possui Direitos Econômicos e Federativos, mas com custo respectivo já totalmente amortizado, tendo sido renovado o contrato sem custos adicionais.

**Redução ao valor recuperável:** Os intangíveis do Clube são custos de atletas profissionais formados anterior a 2023 e direitos federativos adquiridos. A Unidade Geradora de Caixa (UGC), é identificada pela Administração como sendo a equipe como um todo e, adicionalmente, é realizada avaliação individualizada sobre os indicativos de desvalorização. A Administração analisou o atual cenário e concluiu não haver indicativos de perda do valor recuperável no elenco.



## 11. EMPRÉSTIMOS E ANTECIPAÇÃO DE RECEBÍVEIS

Os empréstimos têm as seguintes características:

Descrição	Taxa juros A.M.	Modalidade	31/12/2025	31/12/2024
Safra S/A	Pré-Fixado	Mútuo	46.008	48.165
Federação Paulista Futebol	2,82% a.m.	Antecipação de recebíveis	29.561	10.000
Banco Daycoval	2,35% a.m.	Cessão de FIDC	2.833	18.474
Banco Daycoval	1,8% a.m.	Cessão Direito Creditórios	-	20.071
Banco BMG	1,45%	Cessão Crédito sem Coobrigação	-	32.459
Banco XP	0,17% a.m.	Empréstimo	15.541	-
Leasing Daycoval	Pré-Fixado	Arrendamento Mercantil	-	22
Banco Itaú S/A		Conta com saldo credor	136	133
Caixa Econômica Federal		Conta com saldo credor	259	161
ASSAS IP AS		Conta com saldo credor	-	106
<b>Total geral</b>			<b>94.338</b>	<b>129.591</b>
<b>Circulante</b>			<b>83.085</b>	<b>125.212</b>
<b>Não circulante</b>			<b>11.253</b>	<b>4.379</b>

Instituição	Garantia	Modalidade	Descrição
Banco Safra S/A	Cessão Fiduciária	Mútuo	Cédula de Crédito Bancário
Federação Paulista Futebol	N.A.	Antecipação de recebíveis	Campeonato Paulista 2026
Banco XP	Cessão ou Alienação fiduciária	Empréstimo	Cédula de Crédito Bancário
Banco Daycoval	Transmissão Campeonato Brasileiro	Cessão de Direitos Créditos	Cessão de Direito

## 12. CONTAS A PAGAR

Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Cuiabá Esporte Clube SAF	2.329	15.336
Roc Nation Sports Brazil Ltda	4.294	1.246
Club Social y Deportivo Defensa y Justic	5.502	-
Fuerza Deportiva Del Club Leon	5.502	-
Sociedade Esportiva Palmeiras	11.467	-
Jair Paula da Cunha Filho	12.876	-
Grêmio Novorizontino	13.359	3.218
Football Club Spartak Moscow	20.909	-
Luvas a pagar	33.818	8.413
Sport Lisboa e Benfica Futebol SAD	63.049	-
Intermediação a Pagar	73.005	33.744
Agencia. Estatal Administração tributária de Espanha	-	2.408
As Monaco Football Club SAM	-	12.873
Clube Atlético Mineiro	-	6.192
Clube de Regatas Vasco da Gama	-	6.855
Futebol Clube de Arouca	-	12.873
Garrido & Figueiredo Soccer Ltda	-	4.335
Lorenz Consulting Unipessoal Lda.	-	3.368
Outros valores	53.981	45.137
<b>Total</b>	<b>300.091</b>	<b>155.998</b>
<b>Circulante</b>	<b>106.097</b>	<b>133.554</b>
<b>Não circulante</b>	<b>193.994</b>	<b>22.444</b>



Diversos valores estão em discussão para acordo alongamento da dívida na Câmara Nacional de Resolução de Disputas CNRD), órgão independente, criado pela CBF.

### 13. DIREITOS DE IMAGEM DE ATLETAS

Os contratos de direitos de imagem de atletas autorizam o Clube a fazer uso dos direitos sobre o nome, apelido desportivo, voz e imagem do atleta profissional de futebol em campanhas publicitárias e eventos de interesse do Clube. O saldo a pagar é líquido de acordo com o cronograma financeiro estabelecido entre o Clube e os atletas profissionais.

### 14. RECEITA DIFERIDA (OBRIGAÇÕES DE PERFORMANCE)

	31/12/2025	31/12/2024
Publicidade a apropriar	200	-
Licenciamentos - Publicidade Marcas	5.617	2.242
Franquias a apropriar	2.240	1.132
Receitas a apropriar	8.019	-
Patrocínio a apropriar (a)	39.182	39.970
Campeonato Brasileiro (b)	173.811	169.656
Mercado Bitcoin (c)	2.034	5.577
Empréstimos e Direitos Econômicos	1.772	-
Outros	583	-
<b>Total</b>	<b>233.458</b>	<b>218.577</b>
<b>Circulante</b>	<b>108.904</b>	<b>59.810</b>
<b>Não circulante</b>	<b>124.554</b>	<b>158.767</b>

- (a) Em 31/12/2025, os principais valores diferidos referentes a patrocínio a apropriar são: AmBev, Gonçalves e Tortola (Canção Alimentos), Dass, Drogaria Nissei, CW Tecnologia, Ana Gaming (7K), Tropical Alimentos, Enriquecer, Vitoria Cup, Arkema.
- (b) Em 31/12/2025, os principais valores diferidos são referentes ao campeonato brasileiro são: Brax Produção e Publicidade pelo Campeonato Brasileiro Temporada 2026 a 2029; Globo/Libra - Temporada 2026 a 2029.
- (c) Em outubro de 2021 o Clube firmou contrato com as empresas MB Digital Assets Ltda, Futecoin Assets Aquisições de Direitos Creditórios SPE Ltda. e Mercado Bitcoin Serviços Digitais Ltda., com a finalidade de antecipar direitos creditórios referente ao mecanismo de solidariedade, a que tem direito sobre determinados atletas formados no Clube, baseado na expectativa de transferências de direitos econômicos da atual agremiação em que os atletas atuam para potenciais adquirentes.

Por conta dessa transação, foi definido a cifra total de R\$30,7 milhões, correspondente a 614.790 tokens, ao valor unitário de R\$50,00. Na ocasião, foi antecipado recursos financeiros ao Clube de R\$12 milhões, o qual vem sendo levado ao resultado do exercício baseado na seguinte política contábil: Os tokens (que lastreiam a operação de adiantamentos financeiros auferidos pelo clube) são vendidos ao público em geral por seus parceiros, os quais informam mensalmente, podendo ocorrer duas situações, (i) uma parcela da venda proporcional está vinculada aos adiantamentos financeiros recebidos pelo Clube e (ii) uma outra quantia, que não guarda relação com tais adiantamentos. Para ambas, o Clube efetua a devida apropriação contábil em contrapartida à receita de mecanismo de solidariedade no resultado do exercício.



Os adquirentes-compradores dos tokens passam a deter o direito ao mecanismo de solidariedade em que o Clube terá em receber por transações futuras de atletas, estabelecidos contratualmente. A cesta de atletas formada no mecanismo de solidariedade é composta por profissionais de alta exposição.

## 15. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS

A Administração, apoiada na opinião e na análise de seus assessores jurídicos quanto às demandas pendentes e baseadas em experiências passadas, reconheceu a provisão em valores considerados suficientes para cobrir perdas prováveis em processos judiciais.

### 15.1 Depósitos Judiciais

<b>Movimentação</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Fins recursais-outros	6.892	3.992
Reversão de depósitos recursais- outros	-	(188)
Fins recursais-trabalhistas	6.698	5.615
Reversão de depósitos recursais-trabalhistas	(11)	(414)
<b>Total</b>	<b>13.579</b>	<b>9.005</b>

### 15.2 Composição da Provisão para Demandas Judiciais:

	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Trabalhistas	5.433	32.830
Cíveis e arbitrais	53.922	53.348
Tributárias	12	32
<b>Total</b>	<b>59.367</b>	<b>86.210</b>

**Trabalhistas:** Compreendem, basicamente, questionamentos quanto ao direito de uso de imagem de atletas profissionais e comissão técnica, contratos de trabalho, vínculos empregatícios, horas extras e salários adicionais, entre outros.

**Cíveis:** Estão representadas, substancialmente, por questionamentos judiciais alegando o não cumprimento integral de contratos firmados entre o Clube e terceiros.



#### Movimentação da Provisão para Demandas Judiciais:

	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
<b>Saldo final em 31/12/2024</b>	<b>32.830</b>	<b>53.348</b>	<b>32</b>	<b>86.210</b>
(+) Constituição e atualizações	5.267	49.881	-	55.148
(-) Reversão	-	(49.307)	(20)	(49.327)
(-) Pagamentos	(32.664)	-	-	(32.664)
<b>Saldo final em 31/12/2025</b>	<b>5.432</b>	<b>53.922</b>	<b>12</b>	<b>59.367</b>

A composição das Perdas Possíveis, Administrativas e Judiciais, meramente para divulgação, nos termos das normas contábeis vigentes são as seguintes:

Natureza	31/12/2025
Trabalhistas	1.684
Cíveis	96.533
Tributária	5.674
<b>Saldo final</b>	<b>103.891</b>

#### 16. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS

	31/12/2025	31/12/2024
Férias e encargos (direito adquirido)	3.496	3.302
Rescisões a pagar <b>(a)</b>	3.261	1.757
Salários a pagar	14.593	3.091
INSS a recolher	3.357	2.288
FGTS a recolher	3.334	1.199
Férias a pagar	3.312	8.082
PIS a recolher	513	316
INSS a recolher terceiros	397	73
13º salário a pagar <b>(b)</b>	5.356	2.125
Outras contas	87	193
<b>Total obrigações trabalhistas</b>	<b>37.706</b>	<b>22.426</b>

**(a)** O saldo de rescisões a pagar refere-se a remanescentes de 2020 a 2025 incluindo os casos que são objeto de acordos trabalhistas ainda em andamento; e

**(b)** O saldo de 13º salário a pagar refere-se a valores de acordos e pagamentos efetuados em 2026.



## 17. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

<b>17.1 CORRENTES</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) (a)	14.684	9.431
ISS retido na fonte	278	115
Parcelamentos-IPTU	-	43
Outros	257	175
<b>Total obrigações tributárias Circulante</b>	<b>15.219</b>	<b>9.764</b>

<b>17.2 PARCELADAS</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Parcelamentos-PGFN (2021) (a)	67.586	65.732
Parcelamento Simplificado RFB (b)	86.958	25.752
Parcelamento FGTS (c)	1.007	-
<b>Total obrigações tributárias</b>	<b>155.551</b>	<b>91.484</b>
<b>Circulante</b>	<b>31.031</b>	<b>11.747</b>
<b>Não circulante</b>	<b>124.520</b>	<b>79.737</b>

- a) Valor referente renegociação parcelamento PGFN PERSE-Débitos previdenciários em 60 parcelas - adesão PGFN REF 006912317 número 00191000222849091321 atualizados pela SELIC em substituição a negociação nº 4502221 RFB e, também, renegociação de parcelamento Demais Débitos PGFN PERSE em 145 parcelas – adesão PGFN número 00191000222849091321 REF 006912291 atualizados pela SELIC, em substituição a negociação nº 4502141 RFB.
- b) Valores referente parcelamentos de tributos federais simplificado junto a RFB em 60 parcelas atualizados pela SELIC.
- c) Valores referente parcelamento FGTS efetuado em 2025 para quitação de multas e guias de FGTS do negociação Nº 14316521 e negociação Nº 14316520

## 18. PARCELAMENTO DE TRIBUTOS– PROFUT / PARCELAMENTO SIMPLIFICADO RFB

	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
PROFUT-INSS (a)	16.810	15.843
PROFUT-RFB (b)	48.794	46.178
PROFUT-PGFN (c)	27.350	26.165
PROFUT-FGTS (d)	-	22.782
<b>Total parcelamentos de tributos</b>	<b>92.954</b>	<b>110.968</b>
<b>Circulante</b>	<b>9.453</b>	<b>14.413</b>
<b>Não circulante</b>	<b>83.501</b>	<b>96.555</b>



## **PROGRAMA DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO E DE RESPONSABILIDADE FISCAL DO FUTEBOL BRASILEIRO (PROFUT)**

Aprovada em 04 de agosto de 2015 a Lei nº 13.155 denominada Lei de Responsabilidade Fiscal do Esporte - LRFE que estabelece princípios e práticas de responsabilidade fiscal e financeira e de gestão transparente e democrática para entidades desportivas profissionais de futebol e criou o PROFUT, dispondo sobre a gestão temerária no âmbito das referidas entidades. Referida Lei criou também o órgão fiscalizador denominado Autoridade Pública de Governança do Futebol (APFUT), no âmbito do Ministério do Esporte, com as seguintes competências: Fiscalizar as obrigações previstas para manutenção no programa; expedir regulamentação sobre procedimento de fiscalização do cumprimento das condições previstas no programa; Requisitar informações e documentos às entidades desportivas profissionais; e elaborar e aprovar o seu regimento interno. A APFUT na sua composição contará com a participação de representantes do Poder Executivo federal, da sociedade civil e participação paritária de atletas, dirigentes, treinadores e árbitros.

A Lei permitiu o parcelamento a ser aplicado aos débitos tributários ou não tributários, cujos fatos geradores tenham ocorrido até 31 julho de 2015, constituídos ou não, inscritos ou não, como Dívida Ativa, mesmo que em fase de execução fiscal ajuizada. O Clube aderiu o PROFUT em 27 de novembro de 2015, tendo protocolado em cada órgão o pedido de parcelamento.

Quanto aos parcelamentos destacamos:

- (i) O parcelamento referente ao PROFUT-INSS, PROFUT - PGFN e ao PROFUT- RFB já foram consolidados e homologadas pelo órgão competente.
- (ii) Sobre o valor das parcelas devidas são acrescidos juros pela variação mensal acumulada da taxa SELIC, calculadas a partir do mês subsequente ao da consolidação até o mês anterior ao do pagamento, e de 1% (um por cento) relativamente ao mês em que o pagamento estiver sendo efetuado.
- (iii) Os débitos tributários do Clube considerados são: PGFN-RFB, Banco Central do Brasil e Ministério do Trabalho e Emprego (previstos na Subseção II) a seguir sumariado:

<b>Em 31/12/2025</b>	<b>Circulante</b>	<b>Não circulante</b>
Previdenciário (a)	1.710	15.101
Demais débitos RFB (b)	4962	43.832
Demais débitos PGFN (c)	2.781	24.568
<b>Total Parcelamento de Tributos</b>	<b>9.453</b>	<b>83.501</b>

(a) Composto por débitos anteriores de INSS a Recolher, absorção do parcelamento do TIMEMANIA, INSS e REFIS Previdenciário;

(b) Composto por débitos anteriores de PIS sobre folha de pagamento, IRRF sobre folha de pagamento, IRRF sobre Terceiros, PIS/COFINS/CSLL sobre Terceiros, absorção de parcelamento de TIMEMANIA, PIS/IRRF/CSRF, REFIS DIRF, DCTF, REFIS IR e Processo Administrativo referente Multa DCTF;



- (c) Composto pelo antigo parcelamento da TIMEMANIA PGFN, REFIS Procuradoria Demais Débitos, conforme extrato da PGFN encontra-se em situação deferida e consolidada.
- (d) Não está incluso o PROFUT FGTS, pois esse está em processo judicial, com ação ordinária interposta para anular parcelamento realizado sobre valores decorrentes do auto de infração nº 006152546 sobre a incidência de FGTS **sobre direito de imagem**. São mantidos os Depósitos judiciais são efetuados regularmente para manter a suspensão da exigibilidade. Há sentença prolatada para extinguir o feito sem resolução do mérito e. EDs improcedentes. O clube interpôs Recurso de Apelação e contrarrazões juntadas e, de acordo com os assessores jurídicos do Clube a chance de perda foi considerada remota e o valor anteriormente constituído foi baixado.

## 19. ACORDOS JUDICIAIS

	31/12/2025	31/12/2024
Acordo trabalhista a pagar	33.806	4.962
Acordos Judiciais e Extrajudiciais (a)	52.332	26.502
Regime Centralizado de Execuções (b)	74.229	98.708
Plano Coletivo de Execução - CNRD (c)	40.905	-
<b>Total</b>	<b>201.272</b>	<b>130.172</b>
<b>Circulante</b>	<b>37.243</b>	<b>38.279</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>164.029</b>	<b>91.893</b>

- (a) Acordos extrajudiciais envolvendo, principalmente, processos voltados a atletas como, por exemplo, negociações, rescisões, intermediações entre outros e os Judiciais, tanto trabalhistas como cível.
- (b) O regime de centralizado de execuções é atualizado pela variação da SELIC, para pagamento de débitos de natureza civil executados definitivamente, inicialmente, em seis anos, acrescido de um novo período de quatro anos, caso 60% do passivo original esteja adimplido. De todo modo, considerando-se que o plano de pagamentos prevê a possibilidade de os descontos serem apresentados em até quinze dias úteis da homologação judicial, nada impede que os credores, se desejarem conceder novos e maiores descontos, apresentem posteriormente eventual aceitação de descontos para fins de pagamento prioritário.

A liquidação será efetuada de acordo com a ordem de pagamento previstas no Plano de Credores, considerando a negociação individual com credores e respeitando os créditos prioritários previstos em Lei. Os valores originais poderão ser reduzidos por meio de concessão de descontos a partir 30%, criando condições para o Clube quitar as dívidas em prazo reduzido

- (c) O Clube aderiu ao Plano Coletivo de Execuções junto a CNRD - PROCESSO Nº 2024/COL/1729. Foram estabelecidos pagamentos mensais recorrentes e aportes extras anuais para quitação junto aos nossos credores, ou seja, trata-se da centralização do pagamento de obrigações objeto de processos perante o CNRD.



## 20. GANHOS COM REPASSES DE DIREITOS FEDERATIVOS

Os ganhos advindos de negociação de atletas e outros mecanismos, são assim compostas:

Atleta	Parte Negociadora	Descrição	2.025
Aderlan de Lima Silva	Sport Club do Recife	Bonificação	225
Alex de Oliveira Nascimento	Portuguesa SAF	Empréstimo	50
Angelo Gabriel B. Damaceno	FIFA	Mecanismo de solidariedade	1.440
Arthur Gomes Lourenço	FIFA	Mecanismo de solidariedade	256
Carlos Vinicius Alves Moraes	Fulham Football Club	Mecanismo de solidariedade	22
Carlos Vinicius Alves Moraes	FIFA	Mecanismo de solidariedade	48
Claudio Luiz Rodrigues P. Leonel	FIFA	Mecanismo de solidariedade	2.374
Claudio Luiz Rodrigues P. Leonel	FC Zenit JSC	Mecanismo de solidariedade	58
Danilo Pereira da Silva	FIFA	Mecanismo de solidariedade	17
Deivid Washington de S. Eugenio	Chelsea Football Club Lt	Meta	6.361
Diego Henrique Borges	ZTE Football Club	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	182
Eduardo Gualberto Barros	FIFA	Mecanismo de solidariedade	532
Gabriel Borges Damaceno	FIFA	Mecanismo de solidariedade	2.867
Ivonei Junior da Silva Rabelo	FIFA	Mecanismo de solidariedade	306
Jair Paula da Cunha Filho	S.A.F. Botafogo	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	62.463
Jair Paula da Cunha Filho	SAF Botafogo	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	6.128
Jair Paula da Cunha Filho	SAF Botafogo	Meta	1.356
Jefferson Oliveira da Conceição	FIFA	Mecanismo de solidariedade	242
João Lucas de Almeida Carvalho	E.C. Juventude	Taxa de vitrine	96
João Lucas de Almeida Carvalho	Grêmio FB Porto Alegrense	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	3.879
João Paulo Silva Martins	Esporte Clube Bahia SAF	Empréstimo	662
João Pedro G. dos Santos Galvão	Cagliari Calcio SPA	Mecanismo de solidariedade	37
João Pedro G. dos Santos Galvão	Fenerbahce Futbol A.S.	Mecanismo de solidariedade	54
John Victor Maciel Furtado	SAF Botafogo	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	7.338
Leonardo Calvelo de Souza	FIFA	Mecanismo de solidariedade	3
Leonardo Cittadini	FIFA	Mecanismo de solidariedade	79
Leonardo Henrique Coelho	FIFA	Mecanismo de solidariedade	3
Luca Oliveira Meirelles	Football Club Shakhtar	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	44.245
Lucas Braga Ribeiro	Esporte Clube Vitória	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	7.869
Lucas Henrique Barbosa	Red Bull Bragantino Futebol LTDA	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	269
Lucas Pires Silva	Burney FB & Athletic Company LT	Meta taxa de transferência condicional	643
Lucas Pires Silva	FIFA	Mecanismo de solidariedade	75
Marcos Leonardo S. Almeida	Sport Lisboa e Benfica	Mecanismo de solidariedade	5.558
Marcos Leonardo S. Almeida	FIFA	Mecanismo de solidariedade	1.865
Matheus Nunes da Silva	Portuguesa SAF	Empréstimo	15
Patrick B. do Nascimento	Clube Athletico Paranaense	Meta empréstimo	350
Rafael Rogerio da Silva	FIFA	Mecanismo de solidariedade	4
Robson Alves de Barros	FIFA	Mecanismo de solidariedade	92
Rwan Philippe R. de Souza	FIFA	Mecanismo de solidariedade	5
Victor Cristiano Braga	FIFA	Mecanismo de solidariedade	1
Wellington Gonzaga de Assis	Union Deportiva Almeria	Mecanismo de solidariedade	788
Wesley Pinto Batista	Maccabi Tel Aviv	Mais valia	14.303
Yeferson Julio Soteldo Martinez	Fluminense Football Club	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	15.357
<b>TOTAL DE RECEITAS</b>			<b>188.517</b>
<b>CUSTOS INERENTES (vide nota 23)</b>			<b>(53.583)</b>
<b>GANHO LÍQUIDO</b>			<b>134.934</b>



Atleta	Parte Negociadora	Descrição	2.024
John Victor Maciel Furtado	S.A.F. Botafogo	Bônus completou 40 partidas	484
Andrey Rafael Quintino dos Santos	Associação Atlética Internacional	Empréstimo	12
Bruno Henrique Marques Torres	Botafogo Futebol S. A	Empréstimo	200
Fernando Paiva Correa	Clube Náutico Capibaribe	Empréstimo	95
Jhonnathan Espedito Coco Wagner	Esporte Clube Água Santa	Empréstimo	50
Jhonnathan Espedito Coco Wagner	Assoc. Chapecoense de Futebol	Empréstimo	140
João Othavio Basso	Estoril Praia Futebol SAD	Empréstimo	538
Lucas Braga Ribeiro	Shimizu S-Pulse	Empréstimo	978
Robson Alves Reis	Clube Náutico Capibaribe	Empréstimo	143
Rwan Philipe Rodrigues Souza Cruz	Professional Football Club Ludogorets	Empréstimo	181
Vinícius Nelson de Souza Zanocelo	Estoril Praia Futebol SAD	Empréstimo	267
Vladimir Orlando C. de Araújo Filho	Guarani Futebol Clube	Empréstimo	805
Lucas Rafael Araújo Lima	Sport Club do Recife	Indenização do contrato de empréstimo	500
Marcos Leonardo dos Santos Almeida	Sport Lisboa e Benfica	Mais Valia	11.451
Angelo Gabriel Borges Damaceno	FIFA	Mecanismo de solidariedade	195
Arthur Gomes Lourenço	Sporting Clube De Portugal	Mecanismo de solidariedade	111
Arhur Gomes Lourenço	FIFA	Mecanismo de solidariedade	239
Antonio Mikael Rodrigues Brito	FIFA	Mecanismo de solidariedade	382
Jean Lucas de Souza Oliveira	Esporte Clube Bahia S.A.F.	Meta	6.157
Douglas Moreira Fagundes	Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	4.000
Gabriel Cordeiro Pirani	Major League Soccer	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	4.673
Jean Lucas de Souza	Esporte Clube Bahia S.A.F.	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	22.953
Joaquim Henrique Pereira Silva	Sinergia Deportiva SA	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	36.093
John Victor Maciel Furtado	S.A.F. Botafogo	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	4.983
Lucas Henrique Barbosa	Red Bull Bragantino Futebol LTDA	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	11.571
Lucas Pires Silva	Burley Football & Athletic Company Ld	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	9.705
Marcos Leonardo dos Santos Almeida	Sport Lisboa e Benfica	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	81.665
Maria Aparecida Souza Alves	Ankarabuyuksehir Belediyesi Fomget Spor Kulubu	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	31
Wesley Pinto Batista	Maccabi Tel Aviv	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	6.619
Alex Nascimento Fernandes	PFC Chernomore AD	Sell-on fee	461
Kaio Jorge Pinto Ramos	Juventus Football Clube	Sell-on fee	1.277
Outros	Outros		760
<b>TOTAL DE RECEITAS</b>			<b>207.719</b>
<b>CUSTOS INERENTES (Vide nota 23)</b>			<b>(80.691)</b>
<b>GANHO LÍQUIDO</b>			<b>127.028</b>



## 21. RECEITAS COM TRANSMISSÕES TELEVISIVAS

Referem-se a receitas advindas pelas transmissões dos jogos dos Campeonatos Brasileiro e Paulista no exercício de 2025, mediante contratos entre o Clube e as emissoras responsáveis pelo televisionamento.

## 22. SERVIÇOS PRESTADOS POR VOLUNTARIADO

De acordo com a Resolução ITG 2002(R1) Entidade sem Finalidade de Lucros do Conselho Federal de Contabilidade sobre divulgação do trabalho voluntário, inclusive de membros integrantes dos órgãos da Administração, no exercício de suas funções, deve ser reconhecido pelo valor justo da prestação do serviço como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro. Os valores apresentados como voluntariado referem-se apenas a atividades de Administração e Conselheiros eleitos do Clube, sendo, assim, uma estimativa de remuneração não dispendida.

## 23. CUSTOS COM NEGOCIAÇÕES DE ATLETAS

<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	
<b>Custo de atestado liberatório - atletas</b>	<b>31.12.2025</b>
Andre Santos Klaus	(17)
Carlos Gilberto do Nascimento Silva	(36)
Diego Henrique Borges	(1)
Gabriel Silva Miranda	(3)
Jair Paula da Cunha Filho	(52)
João Lucas de Almeida	(2.000)
Kevin Malthus de Sousa Ribeiro	(8)
Luca Oliveira Meirelles	(162)
Lucas Henrique Barbosa	(96)
Lucas Rafael Araújo Lima	(70)
Nathane Cadorini Fabem	(4)
Paulo Cesar Lobo Bastos	(9)
Rodrigo Ferreira da Silva	(268)
Samuel Lima Barros	(56)
Willian Gomes de Siqueira	(189)
Yeferson Julio Soteldo Martinez	(9.022)
<b>Subtotal custo de atestado – atletas</b>	<b>(11.993)</b>
<b>Outros custos – atletas</b>	<b>31.12.2025</b>
Comissão na Transferência de Vínculo Desportivo	(20.093)
Despesas com transferência de jogadores	(12.058)
Empréstimos de jogadores	(106)
Multas	(9.333)
<b>Subtotal outros custos – atletas</b>	<b>(41.590)</b>
<b>Total de despesa com negociação de atletas</b>	<b>(53.583)</b>



<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	
<b>Custo de atestado liberatório - atletas</b>	<b>31.12.2024</b>
Arthur Manoel Silva Souza	(128)
Billy Vladimir Arce Mina	(23)
Breno Silvano Sossai	(5)
Carlos Eduardo Bertolassi da Silva	(2)
Derick Fernando da Silva	(10)
Diogo Correia de Oliveira Monteiro	(10)
Felipe Jonatan Rocha Andrade	(903)
Gabriel Cordeiro Pirani	(37)
Horácio Gabriel Carabajal	(4.996)
Ivonei Junior da Silva Rabelo	(69)
Jean Lucas de Souza Oliveira	(28.966)
Jhonnathan Espedito Coco Wagner	(7)
Joaquim Henrique Pereira Silva	(14.036)
John Steven Mendoza Valencia	(5.818)
John Victor Maciel Furtado	(4)
José Rodolfo Pires Ribeiro	(498)
Lucas Lourenço Andrade	(92)
Luiz Henrique Augustin Schlocobier	(8)
Marcos Leonardo Santos Almeida	(49)
Matheus Ramos Martins Dias	(152)
Orlando Gonçalves Dias Neto	(164)
Thiago Balieiro Lourenço de Carvalho	(23)
Wesley Pinto Batista	(3)
Willian Marlon Ferreira Moraes	(520)
<b>Subtotal custo de atestado – atletas</b>	<b>(56.523)</b>
<b>Outros custos – atletas</b>	<b>31.12.2024</b>
Comissão na Transferência de Vínculo Desportivo	(14.021)
Despesas com transferência de jogadores	(1.168)
Empréstimos de jogadores	(429)
Multas	(8.550)
<b>Subtotal outros custos – atletas</b>	<b>(24.168)</b>
<b>Total de despesa com negociação de atletas</b>	<b>(80.691)</b>

#### 24. REVERSÃO DE CUSTOS PARA O INTANGÍVEL

Até 2023, referia-se a gastos com formação de atletas das categorias infantil, juvenil e juniores com controles individualizados e os gastos na formação eram registrados em centros de custos de resultado, mas transferidos mensalmente para o ativo intangível, porém a partir de 2024 deixa de existir esse intangível, conforme nota explicativa “2.4.1”.



## 25. GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### Fatores de risco financeiro

As atividades do Clube o expõem a alguns riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Clube.

### Risco de mercado

#### (i) Risco cambial

O Clube atua em transações de compra e vendas de direitos econômicos de atletas com o exterior e está exposto ao risco cambial principalmente decorrente da variação cambial do dólar dos Estados Unidos e do Euro. O Clube não possui em 2025 instrumentos derivativos para cobertura de riscos cambiais.

#### (ii) Risco de taxa de juros

Advém da possibilidade do Clube sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. As taxas de juros sobre empréstimos estão mencionadas na Nota 11. O Clube não possuía em 2025 instrumentos derivativos para cobertura de riscos de taxas de juros.

## 26. SEGUROS

O Clube mantém seguro para cobertura dos atletas profissionais, que é considerado suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

A importância segurada deve garantir ao atleta profissional ou ao beneficiário por ele indicado no contrato de seguro o direito a indenização mínima correspondente ao valor anual da remuneração pactuada. Os valores contratados pelo Clube abrangem os atletas profissionais e da base que foram profissionalizados.

Em determinados contratos de participação de direitos econômicos, estão estabelecidas cláusulas que impõem ao Clube a responsabilidade de aquisição de apólice de seguro. A cobertura para este seguro, em caso de sinistralidade por falecimento do jogador, deve ser o equivalente ao valor mínimo igual a sua Taxa de Concessão. No caso da não aquisição desta apólice, estes contratos definem outras formas de indenização ao beneficiário.

As premissas de riscos adotadas, dadas sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações financeiras. Conseqüentemente, não foram examinadas por nossos auditores independentes.



## **27. LEI COMPLEMENTAR Nº 214/25 - REFORMA TRIBUTÁRIA:**

A Lei Complementar nº 214/25 estabeleceu a reestruturação do sistema tributário nacional, instituindo o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição Social sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS). A governança do novo modelo será centralizada pelo Comitê Gestor do IBS. A estratégia de transição e os impactos para a Instituição estão fundamentados nos seguintes pilares:

- (i) Acompanhamento Normativo: A Sociedade monitora ativamente os desdobramentos da Lei Complementar nº 214/25, que regulamenta a CBS e o IBS;
- (ii) Cronograma de Transição: a partir de 1º de janeiro de 2027, a Instituição iniciará a apuração e o recolhimento do IBS e da CBS. E substituição gradual ao PIS e à COFINS (que serão extintos em 31/12/2026) e ao ISS (com extinção gradual até 2032, conforme a regra de transição federativa);

As entidades desportivas sem fins lucrativos deverão estar sujeitas à incidência do IBS (Imposto sobre Bens e Serviços) e da CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços) no novo modelo tributário. Contudo, o setor deverá ser contemplado com um regime favorecido, que prevê uma redução de 60% sobre a alíquota de referência — atualmente estimada em 28% — resultando em uma carga tributária efetiva diferenciada para as atividades operacionais das agremiações.

### **Impactos da Lei Complementar nº 224/2025 (Redução Linear de Incentivos)**

A Lei Complementar nº 224/2025 (LC 224), regulamentada pelo Decreto nº 12.808/2025 e pela Instrução Normativa RFB nº 2.305/2025, instituiu a redução linear de benefícios fiscais, com reflexos diretos na apuração do IRPJ, CSLL, PIS e Cofins.

Conforme estabelecido no Art. 4º, §8º da LC 224/2025, estão excluídas desta redução as imunidades constitucionais e os benefícios fruídos por pessoas jurídicas sem fins lucrativos, especificamente as Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP) e Organizações Sociais (OS).

A segurança jurídica quanto ao enquadramento das associações desportivas foi consolidada pela Instrução Normativa RFB nº 2.307/2026. O normativo atualizou o rol de gastos tributários não sujeitos à redução linear (Art. 17, Anexo Único), incluindo formalmente no item 34 as associações civis sem fins lucrativos de caráter recreativo, cultural e científico, o que inclui Clubes de futebol constituídos sem finalidade lucrativa.

Considerando que o Clube cumpre integralmente os requisitos do Art. 15 da Lei nº 9.532/1997 e alterações posteriores, a Administração entende que a redução linear prevista na LC 224/2025 não incide sobre suas isenções de IRPJ e COFINS, preservando o benefício fiscal.



Adicionalmente, o Clube mantém a segregação contábil rigorosa entre as receitas derivadas de suas atividades fins (isentas nos termos da Lei nº 9.532/1997) e eventuais receitas acessórias ou comerciais sujeitas à tributação integral. Essa distinção é mandatória para assegurar que o afastamento da redução linear, ratificado pela IN 2.307/2026, seja aplicado exclusivamente às rubricas protegidas. As operações não abrangidas pela isenção seguem o regime tributário ordinário, observando-se os critérios de rateio de custos e despesas comuns, conforme as normas contábeis vigentes e as diretrizes de compliance tributário do clube.

DocuSigned by:  
*Marcelo Pirilo Teixeira*  
9B43B953607D4C1...

---

**Marcelo Pirilo Teixeira**  
Presidente

Assinado por:  
*Marcia Fernandes*  
98B69B4F48074B5...

---

**Marcia Mendes Fernandes**  
Contadora 1SP210846-O/6

## Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 3516DE0A-64E6-810F-8035-BD178D999096

Status: Concluído

Assunto: Santos FC | Jurídico | Demonstrações Financeiras – Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025

Envelope fonte:

Documentar páginas: 56

Assinaturas: 2

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 4

Rubrica: 0

Breno Gabriel

Assinatura guiada: Ativado

Endereço: Rua Princesa Isabel, s/nº Cidade: Santos

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

Bairro: Vila Belmiro Estado: São Paulo

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

SANTOS, SP 11075-500

breno.gabriel@santosfc.com.br

Endereço IP: 177.69.58.1

## Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Breno Gabriel

Local: DocuSign

25/03/2026 09:36:04

breno.gabriel@santosfc.com.br

## Eventos do signatário

Marcia Fernandes

marcia.fernandes@santosfc.com.br

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

## Assinatura

Assinado por:  
  
 98B69B4F48074B5...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP:

2804:18:1926:9439:18a0:2ba:f6b8:18ec

Assinado com o uso do celular

## Registro de hora e data

Enviado: 25/03/2026 09:39:56

Visualizado: 25/03/2026 09:41:34

Assinado: 25/03/2026 09:42:21

### Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 25/03/2026 09:41:34

ID: a664b3d2-0e2f-4999-a15c-70b650c1f7c7

Marcelo Pirilo Teixeira

marcelo.teixeira@santosfc.com.br

Presidente

Santos FC

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

DocuSigned by:  
  
 9B43B953607D4C1...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 200.210.165.18

Assinado com o uso do celular

Enviado: 25/03/2026 09:42:26

Visualizado: 25/03/2026 10:55:41

Assinado: 25/03/2026 10:55:48

### Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

## Eventos do signatário presencial

## Assinatura

## Registro de hora e data

## Eventos de entrega do editor

## Status

## Registro de hora e data

## Evento de entrega do agente

## Status

## Registro de hora e data

## Eventos de entrega intermediários

## Status

## Registro de hora e data

## Eventos de entrega certificados

## Status

## Registro de hora e data

## Eventos de cópia

## Status

## Registro de hora e data

Departamento Jurídico Santos Futebol Clube

**Copiado**

Enviado: 25/03/2026 09:39:55

juridico@santosfc.com.br

Santos Futebol Clube

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

### Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

<b>Eventos com testemunhas</b>	<b>Assinatura</b>	<b>Registro de hora e data</b>
--------------------------------	-------------------	--------------------------------

<b>Eventos do tabelião</b>	<b>Assinatura</b>	<b>Registro de hora e data</b>
----------------------------	-------------------	--------------------------------

<b>Eventos de resumo do envelope</b>	<b>Status</b>	<b>Carimbo de data/hora</b>
--------------------------------------	---------------	-----------------------------

Envelope enviado	Com hash/criptografado	25/03/2026 09:39:55
------------------	------------------------	---------------------

Entrega certificada	Segurança verificada	25/03/2026 10:55:41
---------------------	----------------------	---------------------

Assinatura concluída	Segurança verificada	25/03/2026 10:55:48
----------------------	----------------------	---------------------

Concluído	Segurança verificada	25/03/2026 10:55:48
-----------	----------------------	---------------------

<b>Eventos de pagamento</b>	<b>Status</b>	<b>Carimbo de data/hora</b>
-----------------------------	---------------	-----------------------------

<b>Termos de Assinatura e Registro Eletrônico</b>		
---	--	--

## **DIVULGAÇÃO DE REGISTRO E ASSINATURA ELETRÔNICA**

De tempos em tempos, Santos Futebol Clube (nós, nos ou Empresa) pode ser obrigado por lei a fornecer a você certos avisos ou divulgações por escrito. Descritos abaixo estão os termos e condições para a fornecimento a você desses avisos e divulgações eletronicamente através do sistema DocuSign. Por favor, leia as informações abaixo cuidadosamente e de forma completa, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de maneira satisfatória e concordar com esta Divulgação de Registro e Assinatura Eletrônica (ERSD), confirme seu acordo selecionando a caixa de seleção ao lado de 'Eu concordo em usar registros e assinaturas eletrônicas' antes de clicar em 'CONTINUAR' dentro do sistema DocuSign.

### **Obtenção de cópias em papel**

A qualquer momento, você pode solicitar de nós uma cópia em papel de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente a você por nós. Você terá a capacidade de baixar e imprimir documentos que enviamos a você através do sistema DocuSign durante e imediatamente após a assinatura sessão e, se você optar por criar uma conta DocuSign, poderá acessar os documentos por um período limitado de tempo (geralmente 30 dias) após o envio inicial desses documentos para você. Após esse período, se você desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, será cobrada uma taxa de \$0.00 por página. Você pode solicitar a entrega dessas cópias impressas de nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

### **Retirando seu consentimento**

Se você decidir receber notificações e divulgações de nós eletronicamente, você pode a qualquer momento mudar de ideia e nos informar que, a partir de então, deseja receber as notificações e divulgações necessárias apenas em formato impresso. Como você deve nos informar sobre sua decisão de receber notificações e divulgações futuras em formato impresso e retirar seu consentimento para receber notificações e divulgações eletronicamente é descrito abaixo.

### **Consequências de mudar de ideia**

Se você optar por receber notificações e divulgações necessárias apenas em formato papel, isso atrasará a velocidade com que podemos concluir certas etapas nas transações com você e prestar serviços a você, porque precisaremos, primeiro, enviar os avisos ou divulgações necessários a você em formato papel, e depois esperar até receber de você o seu reconhecimento de recibo desses avisos ou divulgações em papel. Além disso, você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber avisos e consentimentos exigidos eletronicamente de nossa parte ou para assinar documentos de nós eletronicamente.

### **Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente**

A menos que você nos informe o contrário de acordo com os procedimentos descritos neste documento, forneceremos eletronicamente a você, através do sistema DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, reconhecimentos e outros documentos que precisam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o curso de nosso relacionamento com você. Para reduzir a chance de você inadvertidamente não receber qualquer aviso ou divulgação, preferimos fornecer todos os avisos e divulgações necessários a você pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você pode receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso através do sistema de entrega de correio. Se você não concorda com esse processo, por favor, nos avise conforme descrito abaixo. Veja também o parágrafo imediatamente acima que descreve as consequências de você optar por não receber a entrega dos avisos e divulgações eletronicamente de nós.

### **Como entrar em contato com Santos Futebol Clube:**

Você pode entrar em contato conosco para nos informar sobre suas mudanças em relação a como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de certas informações nossas e retirar seu consentimento anterior para receber avisos e divulgações eletronicamente da seguinte maneira:

### **Para avisar Santos Futebol Clube sobre seu novo endereço de e-mail**

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail onde devemos enviar avisos e divulgações eletronicamente para você, você deve enviar uma mensagem de e-mail para nós em e no corpo de tal solicitação deve declarar: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail.

Se você criou uma conta DocuSign, pode atualizá-la com seu novo endereço de e-mail através das preferências da sua conta.

### **Para solicitar cópias em papel de Santos Futebol Clube**

Para solicitar a entrega de cópias em papel dos avisos e divulgações previamente fornecidos por nós a você eletronicamente, você deve nos enviar um e-mail para e no corpo de tal solicitação deve declarar seu endereço de e-mail, nome completo, endereço de correspondência e número de telefone.

### **Para retirar seu consentimento com Santos Futebol Clube**

Para nos informar que você não deseja mais receber avisos e divulgações futuras em formato eletrônico, você pode:

- i. recusar-se a assinar um documento durante sua sessão de assinatura, e na página seguinte, selecione a caixa de seleção indicando que deseja retirar seu consentimento, ou você pode;
- ii. nos enviar um e-mail para e no corpo desse pedido você deve informar seu e-mail, nome completo, endereço postal e número de telefone. . .

### **Hardware e software necessários**

Os requisitos mínimos do sistema para usar o sistema DocuSign podem mudar ao longo do tempo. Os requisitos atuais do sistema podem ser encontrados aqui: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

### **Reconhecendo seu acesso e consentimento para receber e assinar documentos eletronicamente**

Para confirmar que você pode acessar essas informações eletronicamente, que será semelhante a outros avisos e divulgações eletrônicas que forneceremos a você, por favor, confirme que você leu este ERSD e (i) que você são capazes de imprimir em papel ou salvar eletronicamente este ERSD para sua referência e acesso futuros; ou (ii) que você consegue enviar este ERSD para um endereço de e-mail onde poderá imprimi-lo em papel ou salvá-lo para sua referência e acesso futuros. Além disso, se você consentir em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico, conforme descrito aqui, então marque a caixa de seleção ao lado de 'Eu concordo em usar registros e assinaturas eletrônicas' antes de clicar em 'CONTINUAR' dentro do sistema DocuSign.

Ao marcar a caixa de seleção ao lado de 'Eu concordo em usar registros e assinaturas eletrônicas', você confirma que:

- Você pode acessar e ler este Aviso de Registro e Assinatura Eletrônica; e
- Você pode imprimir em papel este Aviso de Registro e Assinatura Eletrônica, ou salvar ou enviar este Registro Eletrônico e Aviso para um local onde você possa imprimi-lo, para referência e acesso futuros; e
- Até que você notifique Santos Futebol Clube conforme descrito acima, você concorda em receber exclusivamente por meios eletrônicos todos os avisos, divulgações, autorizações, reconhecimentos e outros documentos que devem ser fornecidos ou disponibilizados a você pela Santos Futebol Clube durante o curso de seu relacionamento com a Santos Futebol Clube.